



PUERTO RICO
— 2025 —

U N A N U E V A
V I S I Ó N P A R A
E L F U T U R O D E
P U E R T O R I C O

Reconocimientos

El desarrollo de los trabajos de Puerto Rico 2025 ha dependido íntegramente de la participación activa de miles de individuos y organizaciones. Las personas que han contribuido con su tiempo e ideas son muchas, pero el Comité Timón de Puerto Rico 2025 desea agradecer la aportación de organizaciones que han brindando apoyo y contribuido recursos significativos para el proyecto:

Organizaciones comunitarias y sin fines lucrativos;
Organizaciones empresariales y asociaciones profesionales;
Instituciones educativas;
Agencias gubernamentales; y,
Autoridades públicas.

El equipo de profesionales del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, la Junta de Planificación, La Oficina de la Gobernadora, Alfredo Carrasquillo y, muy particularmente, A.T. Kearney y H. Calero Consulting Group, que han sido responsables por la ejecución y coordinación del proyecto.

Mensaje del Comité Timón de Puerto Rico 2025

*Puerto Rico 2025
San Juan, 20 de marzo de 2004*

A nombre del Comité Timón de Puerto Rico 2025, me es grato presentar el primer informe público de la iniciativa Puerto Rico 2025, que incluye el diagnóstico y las visiones desarrolladas. Es importante recalcar que éste es un trabajo en progreso y que se enriquecerá con las contribuciones de ésta y futuras generaciones.

Puerto Rico 2025 es una iniciativa ciudadana sin ninguna afiliación partidista para desarrollar una visión a largo plazo y un plan estratégico para el futuro de Puerto Rico, que abarca todos los aspectos del desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura. La iniciativa se originó del reconocimiento generalizado de que, a pesar del enorme progreso logrado durante los últimos 50 años, en la actualidad Puerto Rico enfrenta numerosos retos que no están siendo manejados de manera efectiva por el proceso político y administrativo vigente.

El crecimiento económico en Puerto Rico ha sido constante pero lento. Contamos con un sector público en continua expansión, que ha generado oportunidades para todos los segmentos de la sociedad. Como resultado se ha creado un ambiente económico estable en que se han eliminado las peores manifestaciones del subdesarrollo. Hoy la sociedad civil, incluyendo el liderato empresarial, no ha tomado la iniciativa de proveer una agenda clara para el futuro de Puerto Rico. Esto requiere reformas que conllevan decisiones difíciles, pero necesarias.

Puerto Rico 2025 incorpora a los diversos sectores de nuestra sociedad, por medio de una amplia coalición de líderes de negocios, comunitarios y del gobierno. Establece una agenda común con reformas estructurales que deben ser implantadas independientemente de las transiciones políticas. Los partidos políticos seguirán debatiendo las importantes diferencias en el ámbito de la situación política. Recordemos que existen numerosos retos que deben ser enfrentados tales como: seleccionar las industrias y políticas económicas que brindarán oportunidades y mayores ingresos para todos; mejorar nuestros sistemas educativos y de salud; luchar contra la criminalidad; y conservar nuestra cultura y medio ambiente. Los países que han disfrutado del mayor progreso económico, social y ambiental en años recientes comparten un amplio consenso social con respecto a la agenda económica y social, y la continuidad en la implantación de la misma. Puerto Rico necesita el Consenso y el Compromiso de todos para asegurar la Continuidad.

Este es el primer informe de Puerto Rico 2025. Incluye una nueva visión para el futuro de Puerto Rico hacia el 2025. Esta visión ha sido desarrollada por el Comité Timón, basado en las aportaciones de miles de ciudadanos. En cuatro capítulos individuales se explican las visiones específicas, así como las fortalezas y debilidades de Puerto Rico en las siguientes áreas: desarrollo económico, desarrollo social, cultura e infraestructura y desarrollo ambiental.

Durante los próximos tres meses, el Comité Timón y los paneles de consulta seguirán trabajando para definir las prioridades estratégicas, encaminadas a lograr esta visión. Una entidad no gubernamental, sin fines de lucro dará continuidad en la implantación de estas recomendaciones durante los próximos años.

Nuestro avance hasta ahora ha sido posible gracias a la contribución voluntaria de miles de ciudadanos y un sinnúmero de organizaciones. Los colaboradores individuales son demasiados para mencionar cada uno de ellos.

A nombre del Comité Timón de Puerto Rico 2025, quiero agradecer a todos los que han hecho posible esta visión. Este documento es el comienzo. Ahora más que nunca el entusiasmo y compromiso de todos es necesario para construir la agenda de nuestro futuro. Por supuesto sus observaciones y recomendaciones serán bienvenidas. Los invito a unirse a nosotros para transformar a Puerto Rico en ese lugar muy especial que todos deseamos, en donde la dedicación y el trabajo bien hecho sean nuestra carta de presentación.

Puerto Rico necesita de todos nosotros. Puerto Rico necesita de todos nosotros.

José J. Villamil
Presidente, Puerto Rico 2025

Introducción

Por qué Puerto Rico Necesita una Visión a Largo Plazo y un Plan Estratégico

Desde la época de la Operación Manos a la Obra en la década de los cincuenta, Puerto Rico ha sido considerado uno de los “modelos” del desarrollo – junto con historias de éxito bien conocidas como las de Singapur, Taiwán e Irlanda. De ser una de las sociedades más pobres del mundo, Puerto Rico se ha transformado a sí mismo en un país “desarrollado” que disfruta de niveles de ingreso, educación, cuidado de la salud y creación de infraestructura más altos que los de cualquier otro país en América Latina.

Sin embargo, a pesar de estos logros (y posiblemente a causa de ellos), Puerto Rico enfrenta muchos retos actualmente. El crecimiento económico que registró un promedio superior al 8% anual durante el periodo 1950-1980 ha disminuido a un promedio de 3-4% anual durante los últimos 20 años. Como resultado, los ingresos familiares que habían estado alcanzando gradualmente al promedio de los Estados Unidos, no han podido mantener el paso de los índices de crecimiento de este país y han sido sobrepasados por otros países que anteriormente eran mucho más pobres que Puerto Rico. Puerto Rico mantiene una posición fuerte en los renglones farmacéuticos y de manufactura de alta tecnología y continúa atrayendo inversión hacia estos sectores. Sin embargo, las fuentes tradicionales de ventajas competitivas de Puerto Rico (bajo costo de mano de obra, incentivos fiscales y libre acceso al mercado de los Estados Unidos) se han ido erosionando gradualmente, a medida que un número cada vez mayor de países de bajo costo ofrecen incentivos similares y aprovechan los tratados de libre comercio. La

pobreza y los índices de desempleo siguen siendo inaceptablemente elevados. Pocas compañías locales compiten en mercados de exportación o invierten en innovación, además de que la actividad económica depende en gran medida del consumo personal y del gobierno, el cual es financiado parcialmente por las transferencias federales de los Estados Unidos y la economía informal.

Puerto Rico presume de niveles de cobertura de educación y salud casi universales, con resultados que equiparan o superan los alcanzados por muchos países de la OECD. Sin embargo, la calidad de lo ofrecido por los sistemas educativo y de salud de Puerto Rico deja mucho que desear. Los costos fijos de la educación son excesivos, la deserción escolar es elevada y gran parte de la población tiene la percepción de que la calidad de la educación está en franco deterioro. Los crecientes costos del cuidado de la salud y una población que envejece agravarán aún más los problemas de un sistema de salud que requiere más y más recursos. Los altos niveles de pobreza y desempleo entre la juventud, combinados con la persistencia del problema de la drogadicción han resultado en niveles alarmantes de homicidios y de desintegración de las familias y estructuras comunitarias.

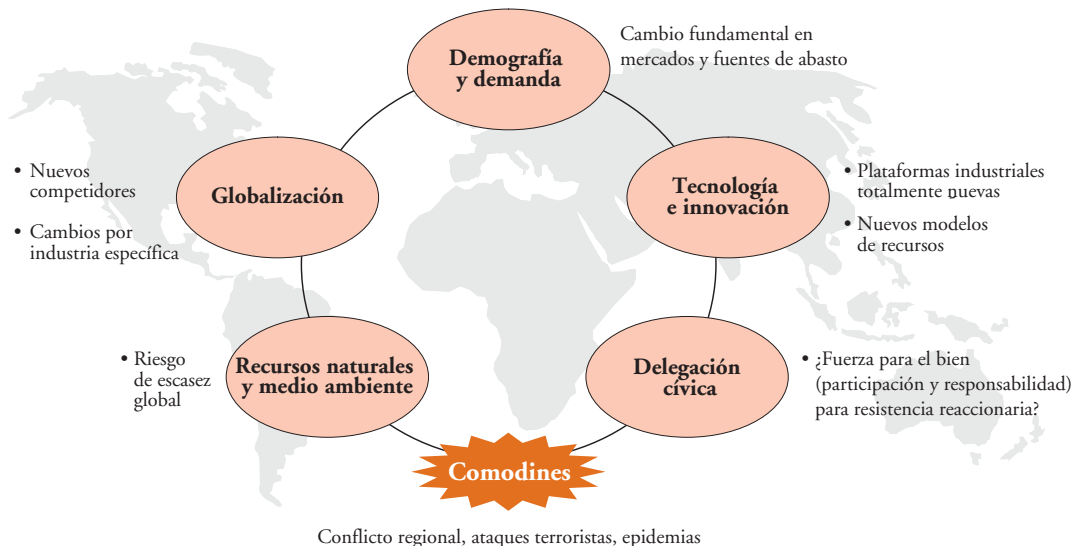
La infraestructura de transportación, comunicaciones y servicios públicos de Puerto Rico se encuentra entre las mejores de la región y, aunque en ocasiones se les considera demasiado estrictos, los reglamentos ambientales y de zonificación aseguran que los Puertorriqueños

disfruten de una mejor protección ambiental que muchas economías similares en rápido desarrollo. Sin embargo, gran parte de la infraestructura de Puerto Rico (de carreteras a aeropuertos y puertos, de suministro de electricidad y agua a los procesos de relleno sanitario y las instalaciones para tratamiento de desperdicios) se acerca al límite de su capacidad y excederá dicha capacidad dentro de unos cuantos años. Al mismo tiempo, al ser una isla pequeña con gran densidad de población, es evidente que Puerto Rico no puede darse el lujo de seguir pagando los costos económicos y ambientales del desarrollo constante de infraestructura y consumo de recursos al ritmo actual.

Más aún, el mundo que rodea a Puerto Rico está cambiando rápidamente y presenta nuevos retos. El crecimiento demográfico y del ingreso en los mercados emergentes, particularmente en Asia, está causando cambios fundamentales en los mercados globales de bienes y servicios y en las fuentes de producción y talento humano. La disminución de las barreras comerciales está

moviendo a un número cada vez mayor de países a competir por la inversión y las exportaciones. Industrias completas, de manufactura a servicios, están trasladando el grueso de su producción de las América y Europa hacia Asia. Muchos países desarrollados enfrentan los mismos retos sociales que Puerto Rico (menor calidad de la educación, costos crecientes para el cuidado de la salud, mayores índices de criminalidad y tensión social) y muchos han puesto en práctica innovaciones exitosas para aminorar estos problemas. La creciente demanda global de recursos (agua, energía, terreno) provocará escasez de recursos y mayor tensión e incrementará la conciencia ambiental y la necesidad de buscar procesos más eficientes. La acelerada innovación tecnológica (en tecnologías de información (TI) y comunicaciones, ciencias de la vida y nuevos materiales) está redefiniendo industrias completas – amenazando a aquellas con grandes inversiones en las plataformas tecnológicas existentes y ofreciendo oportunidades a aquellas que tomen el liderazgo en las tecnologías emergentes. Al mismo tiempo, la integración

Tendencias globales



global y las tecnologías de comunicación están dando mayor fuerza a los ciudadanos y organizaciones civiles – con un potencial enorme para mejorar el proceso participativo, pero también para aumentar la resistencia al cambio.

En el contexto de estos cambios globales y los retos internos de Puerto Rico, el país no puede darse el lujo de dormirse en sus laureles o seguir por la misma ruta. Aquellos países y naciones que han disfrutado del mayor progreso económico, social y ambiental en años recientes son aquellos que constantemente analizan el entorno externo, ajustan su estrategia para reflejar la nueva realidad competitiva y desarrollan un amplio consenso político para empujar estas estrategias. En 1979, Irlanda era uno de los países más pobres de Europa Occidental, inmersa en una grave recesión y desorden político. Desde los 80, los gobiernos de ambos partidos han seguido una agenda fiscal y monetaria común, han usado incentivos especiales para promover el desarrollo industrial y han instituido una serie de “contratos sociales” con sindicatos y asociaciones patronales para mantener los sueldos en líneas con el aumento de la productividad. Actualmente, Irlanda presume de uno de los niveles de ingresos más altos del mundo (superior a los de Suiza, Canadá y el Reino Unido), la tasa de desempleo está entre las más bajas y el país absorbe uno de los mayores flujos de inversión foránea directa (FDI) como porcentaje de su producto bruto interno (Producto Bruto Interno PBI, casi 20% en el 2000). Singapur ha seguido una trayectoria similar, transformándose de ser una base militar británica inestable y atrasada en los 60 a ser el segundo país más rico del mundo en la actualidad. El gobierno ha enfatizado consistentemente un gobierno eficiente y transparente y una estricta política monetaria, ha promovido la FDI y el libre comercio, y ha invertido en infraestructura y adiestramiento de

la fuerza laboral. Mediante este proceso, Singapur ha revaluado continuamente sus ventajas comparativas y ha reenfocado su actividad económica de textiles y alimentos en los 60, a productos químicos y electrónicos en los 80, hasta llegar a ser el centro líder en TI, servicios y biotecnología. Este proceso ha sido apoyado por un Consejo de Asesores integrado por altos ejecutivos extranjeros.

Puerto Rico necesita hacer lo mismo, redefinir sus políticas económicas para concentrarse en nuevas áreas de ventajas competitivas, replantear sus sistemas sociales para asegurar una calidad de vida adecuada y oportunidades para todos, realizar inversiones proactivas en tecnologías y técnicas para preservar su medio ambiente, promover un sistema constante de comparación con estándares internacionales (“benchmarking”) y una orientación externa para mantenerse a la cabeza del grupo.

Desafortunadamente, Puerto Rico no ha enfrentado estos retos de manera efectiva y sistemática: muchas instituciones tienen los mismos objetivos y estructuras que en los cincuenta. Muy pocas instituciones (públicas o privadas) han invertido recursos en innovar o en entender los cambios que suceden en el mundo. Hay muy poca continuidad en la política pública debido al partidismo y al deseo de satisfacer pequeños grupos de interés.

Puerto Rico 2025 busca ir más allá de la política partidista y la gestión pública tradicional para delinear una agenda de futuro que sea fruto de la voluntad, el deseo y el entusiasmo de todos los puertorriqueños y puertorriqueñas. En ese espíritu, Puerto Rico 2025 es una iniciativa sin paralelo para cambiar todo esto – logrando **Consenso** acerca de los cambios necesarios, **Compromiso** para asegurar que estos cambios se lleven a cabo y estableciendo una **Continuidad** en la política pública.

Un Enfoque Dirigido por los Participantes para Desarrollar una Visión Común para el Futuro

Con la participación activa y entusiasta de cada día más puertorriqueños y puertorriqueñas, la iniciativa ciudadana Puerto Rico 2025 se propone lo siguiente:

- Desarrollar una visión abarcadora de Puerto Rico, que incluya el desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura.
- Esta visión debe ser innovadora/desafiante (sin ser acumulativa) pero práctica – basada en planes de recursos e implantación a corto y largo plazo para lograr el éxito de la visión.
- Crear consenso y compromiso de la comunidad sobre la visión propuesta, asegurando la participación activa de todos los sectores de la sociedad puertorriqueña en el desarrollo de la visión, las prioridades estratégicas y el plan de implantación.
- Asegurar la continuidad en la realización del plan, independientemente de transiciones políticas, estableciendo mecanismos apropiados de implantación, idealmente anclados en los sectores privado y no-gubernamentales.
- Superar las políticas incrementales y ocasionalmente contradictorias que han obstaculizado el desarrollo de Puerto Rico a lo largo de más de veinte años.

Puerto Rico 2025 no es solamente un modelo económico, sino un plan integral para todos los aspectos del desarrollo económico, social, cultural y ambiental de Puerto Rico. El objetivo de calidad de vida social, cultural y ambiental no debe ser el menos importante de cualquier programa de desarrollo económico, sino que en el mundo actual la calidad social y

el dinamismo cultural, así como la calidad del medio ambiente son determinantes claves de la competitividad económica.

Para lograr estos objetivos, la iniciativa ciudadana de Puerto Rico 2025 comprende cuatro fases de trabajo que requieren el entusiasmo de todos nosotros:

- **Evaluación** para entender dónde se encuentra Puerto Rico actualmente y establecer un Planteamiento para la Acción.
- **Visión de futuro** para definir una visión común para el futuro deseado para Puerto Rico en el 2025.
- **Prioridades en las estrategias** requeridas para lograr esta visión.
- **Lanzamiento de una entidad para impulsar** estas recomendaciones.

Durante todas las fases del trabajo el componente crítico es la participación activa y entusiasta de los ciudadanos. En la fase de Evaluación, los líderes de negocios y comunitarios aportan sus puntos de vista sobre el análisis de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas críticas de Puerto Rico. Cientos de ciudadanos aportaron su opinión para el desarrollo de la Visión a través de encuestas, talleres y diálogos, y un comité editorial integrado por miembros del Comité Timón y otros paneles representativos dieron forma y aprobaron el texto final presentado en este documento. Expertos y representantes en todos los campos de actividad están actualmente trabajando en establecer prioridades en las estrategias requeridas para lograr esta Visión. Finalmente, una selección

de líderes de negocios y de la sociedad civil integrará el Consejo y los comités de trabajo de la entidad no gubernamental que está siendo establecida para impulsar la implementación de estas estrategias.

En total, más de 1,000 ciudadanos han contribuido con su tiempo y experiencia a desarrollar la Evaluación y Visión contenidas en este documento. Esta participación ciudadana se ha logrado a través de:

- **Cientos de encuestas** distribuidas en eventos públicos, universidades y asociaciones para solicitar la opinión pública sobre temas de preocupación y aspiraciones para el futuro.
- **Cientos de estudiantes de educación secundaria y preparatoria** que han participado en competencias de redacción de ensayos y oratoria, describiendo su visión para Puerto Rico en 2025.
- **Docenas de estudiantes** de las Universidades de Puerto Rico, Sagrado Corazón e Interamericana quienes han desarrollado campañas de comunicación para generar conciencia y sinergia entre sus colegas respecto a la necesidad de pensar a largo plazo acerca del futuro de la isla.
- **Más de 400 ciudadanos de 35 municipios a través de la isla quienes han participado en 30 diálogos sociales** y talleres de trabajo para la generación de una visión, patrocinados por una gran variedad de organizaciones sociales y comunitarias. Los participantes reflejan todos los estilos de vida, desde niños en edad escolar hasta jubilados, de maestros a líderes comunitarios, de profesores universitarios a sobrevivientes de violencia doméstica, drogadicción y personas sin hogar.
- **Más de 20 líderes de organizaciones comunitarias** que han participado en una serie de reuniones para discutir las inquietudes específicas de las comunidades y los mecanismos para incrementar la participación de las comunidades en la definición de su propio futuro.
- **Más de 200 líderes de opinión en cada sector** de la economía, sociedad, infraestructura y medio ambiente que se han constituido en **18 Paneles de Consulta** para completar la evaluación de la situación actual de Puerto Rico y lograr consenso sobre los objetivos futuros para cada sector.
- Los líderes del **Comité Timón PR2025** y de las principales **asociaciones profesionales** de Puerto Rico quienes han participado en reuniones y talleres de trabajo para compartir sus prioridades para el futuro.

Los riesgos y retos asociados con emprender un proyecto de esta magnitud y ambición no pueden ser subestimados. Puerto Rico 2025 se ha propuesto enfrentarlos con rigurosidad y compromiso. Sin embargo, el nivel de participación y el momentum de toda la sociedad que ya se han generado, nos hace albergar la esperanza de que ésta puede ser una oportunidad única para romper los esquemas del escepticismo y la división y construir una visión verdaderamente integral, innovadora y al mismo tiempo práctica para el futuro de Puerto Rico. El futuro de nuestra generación, así como las de nuestros hijos y nietos, merecen que nos sumemos con visión y entusiasmo al diseño de esta propuesta de futuro.

Una Visión Compartida para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, somos un pueblo que desarrolla sus potencialidades y aspiraciones, con:

- Sistemas naturales saludables que tienen la capacidad para sostener la vida en todas sus formas;
- Una economía avanzada, basada en el conocimiento e insertada de forma efectiva en la economía global;
- Una sociedad justa, responsable, segura y solidaria donde las gestiones públicas y privadas estimulan su desarrollo y dinamismo;
- Una cultura dinámica y abierta a la diversidad, que promueve valores de equidad e inclusión y el aprecio por el quehacer intelectual y artístico;
- Participación libre y democrática en la toma de decisiones fundamentales sobre su condición política y sus relaciones con los demás pueblos del mundo sobre las bases de la igualdad, la dignidad y el respeto mutuo con miras a fortalecer su desarrollo económico, social, ambiental y cultural, y su inserción productiva en los intercambios globales.
- Una economía competitiva es un requisito previo para financiar la infraestructura social, cultural y física que todos los puertorriqueños desean;
- La calidad de vida, en términos de instituciones sociales y culturales vibrantes y un entorno físico atractivo, es un determinante crítico de la competitividad económica;
- Los valores culturales, representados en actitudes y conductas individuales y comunitarias, son las claves para la empresa económica, valores sociales y responsabilidad ambiental.

Los subelementos detallados de la Visión que se requerirán para lograr este estado futuro en cada área de esfuerzo – económica, social, cultural y ambiental – se describen en las siguientes páginas.

Lo que resulta claro es que lograr esta visión requerirá un cambio significativo en la manera de pensar en todas las áreas: crecimiento económico basado en la empresa, no dependencia; política social verdaderamente participativa que asegure la delegación de responsabilidades, pero que también demande responsabilidades; y sustentabilidad como la piedra angular de todo desarrollo.

Se trata de una visión de futuro que requiere el compromiso democrático y la voluntad de innovación de todos los sectores y ciudadanos. En las páginas que siguen podrán leer muy buenas razones para que no flaqueemos en ese compromiso con el futuro.

Esta extraordinaria visión fue desarrollada con las aportaciones de varias fuentes – encuestas, talleres de trabajo, diálogos comunitarios, competencias estudiantiles – y ha sido redactada para representar las aspiraciones de todos los Puertorriqueños.

Cada parte de la visión depende de las otras partes:



J A S O N D J F M

410

17-03
15-03

17-03

17-03

17-03

17-03

17-03

17-03

17-03

17-03

La Visión Económica para Puerto Rico en 2025

En el 2025, Puerto Rico es una sociedad próspera, productiva, innovadora, generadora de conocimiento con un espíritu emprendedor y apoyada por un sector público eficiente. Integrado al mundo, Puerto Rico crea un ambiente fértil y dinámico para un crecimiento generado internamente, y dota a su población con amplias oportunidades para alcanzar su potencial y compartir sus beneficios con equidad. Esto es resultado de:

- Un país que propicia la actividad empresarial y emprendedora;
- Una estructura fiscal que facilita e incentiva la producción, el ingreso y el ahorro;
- Una estructura reglamentaria que protege el balance entre la actividad productiva y la riqueza natural;
- El conocimiento y la tecnología son los motores primordiales de la economía;
- Un sistema público de información económica, social y geográfica, ágil, accesible y confiable.

El desarrollo económico aumenta los niveles de renta, reduce el desempleo, los niveles de desigualdad y las tasas de pobreza, permitiéndole a todos alcanzar su potencial en actividades productivas que aprovechen su conocimiento y talento.

Puerto Rico le ofrece a los trabajadores, empresarios e inversionistas (locales y extranjeros) la ubicación más competitiva para generar riqueza en las Américas, en términos de:

- Capital Humano, conocimiento y productividad;
- Calidad de vida;
- Ambiente natural capaz de sostener las

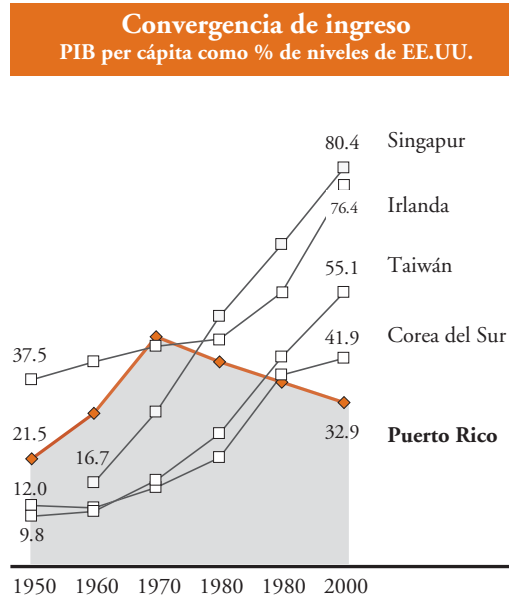
actividades económicas;

- Ambiente construido y tecnología;
- Armonía social y ética profesional;
- Estabilidad política y legal;
- Acceso a capital;
- Política fiscal y reglamentaciones equitativas.

No es necesario decir que la prosperidad económica es un requisito fundamental para el éxito de Puerto Rico en los próximos 20 años. Mejorar los estándares de vida, reducir la pobreza, el desempleo y la criminalidad, construir escuelas, hospitales e infraestructura, suministrar los recursos para proteger nuestro medio ambiente – todos dependen de mantener y aumentar el crecimiento económico de Puerto Rico.

En la era moderna de la globalización, en la que cada vez más países compiten por atraer la inversión y promover las exportaciones, el crecimiento económico y la prosperidad dependen a su vez de una mayor competitividad y productividad – Puerto Rico no creará ni atraerá los trabajos que su gente desea a menos que ofrezca a los trabajadores, empresarios e inversionistas locales y extranjeros el lugar más competitivo para hacer negocios y generar riqueza.

Además, en un mundo donde el cambio tecnológico y demográfico está en constante avance y en donde existe escasez de recursos, la innovación continua y el aprendizaje son la única manera de seguir siendo competitivos. Y la mejor forma de asegurar que Puerto Rico siga siendo innovador es estimular a los empresarios locales – las multinacionales



podrán ir y venir, pero las empresas y trabajadores innovadores locales serán la clave para mantener a Puerto Rico a la vanguardia de la economía global.

Hace 50 años, bajo la Operación Manos a la Obra, Puerto Rico abrazó la idea de la integración global, competencia e innovación y se convirtió en un modelo de desarrollo. Hoy Puerto Rico se percibe claramente como la sociedad más exitosa en América Latina – tanto en términos de niveles de ingreso y virtualmente cualquier medida de desarrollo humano - expectativa de vida, alfabetización, nivel educativo, calidad de infraestructura, etc.

Más aún cuando el enfoque de la competencia global cambia de uno basado en producción (agricultura y manufactura) a uno basado en el conocimiento (tecnología y servicios), Puerto Rico cuenta con importantes activos que muchos otros países desearían tener: una posición líder en las industrias clave de alta tecnología y servicio (farmacéutica, electrónica, servicios financieros, servicios profesionales, turismo, salud privada y servicios

educativos, etc.); una ubicación inmejorable en el cruce de caminos entre América Latina y Norte América; altos niveles de educación terciaria; una infraestructura superior y una ubicación muy atractiva para trabajadores del conocimiento – una isla cálida, con bellas playas, montañas, ciudades históricas y una cultura vibrante y amistosa.

Sin embargo, existe marcada evidencia de que Puerto Rico no está aprovechando estos activos como debería. Durante el período 1950-75, Puerto Rico era una de las economías con más rápido crecimiento en el mundo, pero durante los últimos 20-30 años, el índice de crecimiento de Puerto Rico ha declinado a poco más que el promedio, lo que significa que muchos países en Asia y Europa ya han superado a Puerto Rico en cuanto a riqueza económica.

Como resultado, los índices de desempleo (en exceso del 10% de la fuerza laboral) y pobreza (superior al 40% de la población) han permanecido inaceptablemente altos. A pesar de que Puerto Rico ha disfrutado de gran éxito

utilizando rebajas fiscales y otros incentivos para atraer a empresas farmacéuticas y de electrónica para que establezcan plantas de manufactura en la isla, no se ha hecho lo suficiente para garantizar su presencia y establecer proveedores globales sofisticados y de investigación y desarrollo nativos para apoyar a estas industrias. Conforme otros países compiten para atraer a estas compañías con menores costos e incentivos similares y acceso al mercado de los Estados Unidos, Puerto Rico ha desarrollado pocos atractivos intrínsecos para retener a dichas compañías.

Con muy pocas firmas locales de clase mundial orientadas a las exportaciones, Puerto Rico sigue dependiendo en gran medida del gasto del gobierno, las transferencias federales de los Estados Unidos, el consumo personal y la economía informal para impulsar la actividad económica. El enorme y pesado sector público a su vez impone costos adicionales a las empresas de Puerto Rico y amenaza su competitividad .

En comparación con la mayoría de las demás regiones del mundo el "vaso de Puerto Rico sigue estando lleno a más de la mitad" (en términos de base industrial, niveles de habilidades, ubicación, infraestructura, etc.), pero evidentemente se requieren cambios significativos para mantener y mejorar la posición de Puerto Rico y brindar realmente oportunidades y justicia económica para todos los puertorriqueños.

La visión económica para 2025 considera cada uno de estos aspectos, con un claro énfasis en cada uno de los factores que asegurarán el éxito económico de Puerto Rico:

- Innovación, conocimiento y tecnología como impulsores de la economía.
- Integración a la economía global, acoplada con la empresa local y crecimiento generado localmente.

- Un sector público eficiente, con estructuras fiscales y legislativas racionales.
- Oportunidades y prosperidad para todos.
- Competitividad y productividad definidas no solo por menores costos, pero igualmente por la calidad de vida, el capital humano y financiero, el medio ambiente natural, la infraestructura, la armonía social y la estabilidad política y legal de Puerto Rico.

Para apoyar esta visión económica de largo alcance, la Visión para Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para los componentes de la economía de Puerto Rico:

- Empresas locales
- Industrias de alta tecnología
- Servicios basados en conocimientos
- Industria de servicio y turismo
- La Nueva Agricultura

Las visiones específicas para cada una de estas áreas se describen en las próximas páginas.

EMPRESAS LOCALES

En el 2025, los emprendedores locales, trabajadores e inversionistas son una fuerza fundamental de crecimiento económico, innovación, exportación y participación en las cadenas de abasto globales, dado:

- Una convicción de que el progreso conlleva riesgos;
- Un alto grado de competencia gerencial y conocimiento tecnológico;
- Énfasis en transferencia de tecnología e Investigación y Desarrollo;
- Mercados de capital desarrollados.

La marca "Hecho en Puerto Rico" es reconocida como de primerísima calidad

¿Por qué es Importante Esto?

Aunque atraer y conservar inversionistas globales seguirá siendo crítico para el avance económico y la asimilación de mejores prácticas globales por Puerto Rico, el desarrollo de fuertes empresas locales será igualmente importante para el dinamismo económico de Puerto Rico en años futuros. Las firmas internacionales traen conocimiento y capital crítico a Puerto Rico, pero en la economía del conocimiento global, las compañías locales son una fuente más confiable de reabasto continuo de innovación e inversión y juegan un papel crítico para reenfocar la inversión en renglones consistentes con las áreas de ventaja competitiva de Puerto Rico. Conforme los acuerdos comerciales y tecnologías de comunicación siguen derribando las barreras para el comercio, las firmas internacionales tenderán a reubicar su producción en lugares de menor costo. Las firmas locales también saldrán de industrias que ya no son competitivas en Puerto Rico, pero reinvertirán en nuevas áreas donde Puerto Rico ofrezca ventajas competitivas, reabasteciendo continuamente de trabajos, innovación y mejoras de productividad (lo que a su vez incrementa el ingreso).

Desarrollar proveedores locales de clase mundial también es la mejor forma de mantener a los inversionistas internacionales en Puerto Rico. Si las firmas puertorriqueñas desarrollan capacidades únicas y relaciones como proveedores de bienes y servicios para multinacionales, las empresas extranjeras encontrarán más difícil reubicar su producción solamente porque otra jurisdicción ofrezca menores costos o impuestos.

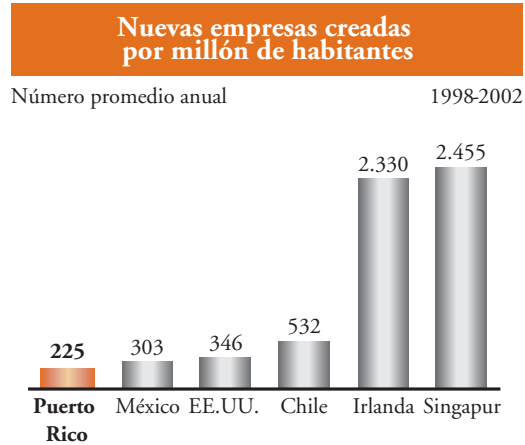
La empresa local también es crítica para asegurar que las oportunidades económicas estén abiertas para todos. En las economías de

mercado exitosas, la pequeña y mediana empresa crea trabajos con mayor rapidez que las grandes firmas y tienden a ser una mayor fuente de innovación y flexibilidad en la economía. La actividad de la pequeña empresa y el auto empleo también proveen el mejor medio para generar riqueza y autosuficiencia en las comunidades más pobres y entre los marginados de la economía formal.

¿Cuál es el Desempeño Actual de Puerto Rico?

Puerto Rico cuenta con un sector empresarial vibrante. Las pequeñas y medianas empresas locales representan más de la mitad de la producción total y generan dos terceras partes de los nuevos trabajos en la economía. Varias firmas puertorriqueñas han demostrado que pueden competir en los mercados globales - del sector financiero, a ingeniería y construcción, a manufactura de productos de alta tecnología, al abasto de manufacturas básicas para grandes distribuidores, a alimentos y bebidas. Más allá de lo conocido, el sector informal está plagado de incontables firmas pequeñas y emplea a personas que crean negocios legítimos - aunque sin las responsabilidades y beneficios del acceso pleno a los sistemas financiero y legal formales.

Sin embargo, existe una clara percepción de que Puerto Rico no ha hecho todo lo que puede para estimular y apoyar a los empresarios locales - particularmente en los sectores de tecnología de valor agregado y del conocimiento que serán los impulsores clave del crecimiento económico: TI, ciencias de la vida, gestión de procesos de negocios, medios y entretenimiento, etc. Tanto las pequeñas como grandes empresas se quejan de que los procesos legislativos y de autorización para nuevos proyectos son demasiado tediosos y lentos. Lo anterior se manifiesta en el gran número de



pequeñas empresas que optan por permanecer en el sector informal y el hecho de que el índice de creación de pequeñas empresas per cápita es considerablemente menor que el promedio en los Estados Unidos, América Latina y economías competitivas, como Irlanda y Singapur.

El índice de fracaso empresarial también es consistentemente más alto que en los Estados Unidos. Más aún, las empresas puertorriqueñas tienden a ser de menor tamaño (menos del 3% tienen más de 100 empleados vs. casi el 14% de las empresas en los Estados Unidos) y están concentradas en sectores tradicionales, como ventas al detal y servicios. Menos del 1% de las pequeñas empresas de Puerto Rico realizan exportaciones y muy pocas reciben patentes o fideicomisos de la Administración para Innovación y Transferencia de Tecnología para Pequeñas Empresas de los Estados Unidos. Al parecer, la dependencia en la inversión extranjera y los programas de gobierno para impulsar la actividad económica ha limitado la atención a controlar el sector de la pequeña empresa, y las protecciones y contratos de gobierno disponibles para las compañías locales en Puerto Rico limitan su

apetito para expandirse en el extranjero.

La falta de innovación, crecimiento y orientación a las exportaciones de las empresas locales se relaciona con los bajos niveles de investigación y desarrollo y transferencia de tecnología. Puerto Rico invierte mucho menos en investigación y desarrollo como porcentaje de la producción económica, no solamente en comparación con los Estados Unidos y otros países de la OECD, pero incluso comparado con América Latina. Puerto Rico también atrae menos del 20% del promedio de los Estados Unidos en capital de inversión sobre una base per cápita.

Puntos Clave de la Visión

La Visión para el 2025 busca vencer estas limitaciones al enfocar la atención en el desarrollo de la empresa local como un impulsor primario de la innovación, las exportaciones y la integración global. Lograr lo anterior requerirá un cambio fundamental en las prioridades económicas de Puerto Rico: grandes inversiones en investigación y desarrollo local y transferencia de tecnología, apoyos para ayudar a las empresas locales a



tener acceso a las habilidades gerenciales, conocimiento técnico y capital de riesgo que requieren para competir en los mercados mundiales, así como la racionalización de la legislación y protecciones que limitan la habilidad y el deseo de las empresas locales de aceptar riesgos y crecer. En última instancia, a base del éxito de Puerto Rico como el lugar de fabricación de muchos de los productos más conocidos del mundo (desde farmacéuticos y alta tecnología hasta alimentos y bebidas), el objetivo debe ser establecer la marca "Hecho en Puerto Rico" como una ventaja para todos los productos y servicios del País.

INDUSTRIAS DE ALTA TECNOLOGÍA

En el 2025, Puerto Rico sostiene su posición competitiva como uno de los 5 mayores exportadores de tecnología apoyado por los niveles de productividad y capital humano. Puerto Rico es uno de los 10 principales

centros globales para la innovación y el desarrollo de productos en biociencias y alta tecnología, con un énfasis especial en:

- Inversiones en Investigación y Desarrollo y transferencia de tecnología;
- Alianzas productivas entre academia, industria y gobierno;
- Tecnologías emergentes;
- Una infraestructura que apoya el desarrollo y la investigación

¿Por qué es Importante?

Las industrias de alta tecnología (farmacéutica, biotecnología, instrumentos científicos, electrónica, tecnologías de información (TI) y equipo y componentes de telecomunicaciones) son críticas para la prosperidad de la economía de Puerto Rico. Al ser las industrias de más rápido crecimiento en el mundo, generando altos niveles productividad e ingresos, estos son los sectores industriales que todos los países y regiones del mundo buscan atraer y promover.

Más aún, Puerto Rico se ha establecido como uno de los centros líderes del mundo para alta tecnología y estas industrias representan gran parte de la generación y crecimiento económico de Puerto Rico.

Mantener la posición actual de Puerto Rico en estas industrias es por tanto crucial para la supervivencia económica del país. Afianzar aún más la fuerza de Puerto Rico en estas áreas es también la mejor oportunidad para asegurar el crecimiento continuo y la generación de riqueza de Puerto Rico.

¿Cuál es el Desempeño Actual de Puerto Rico?

La manufactura de productos de alta tecnología (principalmente farmacéuticos, computadoras y electrónica, instrumentos científicos y profesionales) representa casi el 40% del PIB total de Puerto Rico. Estos sectores también han representado más del 40% del crecimiento del PIB de Puerto Rico en los últimos cinco años.

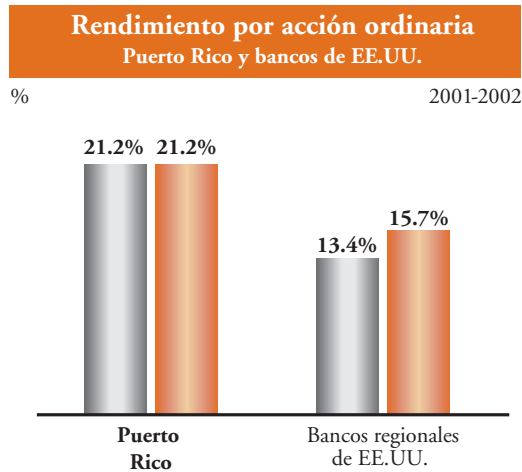
Medida como una entidad independiente, Puerto Rico se clasifica como el quinto mayor fabricante de productos farmacéuticos y el mayor exportador del mundo (incluyendo exportaciones a los Estados Unidos). También se clasifica entre los 10 principales exportadores del mundo de instrumentos científicos y profesionales y entre los principales 20 exportadores de equipo de computadoras. Lo que es más, a pesar de la eliminación de la Sección 936 y la creciente competencia de países con menores costos, la producción por trabajador de Puerto Rico en estos sectores sigue siendo excepcionalmente alta (aunque parcialmente puede ser resultado de la transferencia de precios) y Puerto Rico continúa atrayendo inversiones significativas, particularmente en los sectores farmacéutico y de biotecnología.

A pesar de estas fuerzas, la posición dominante de Puerto Rico en estas industrias está bajo constante amenaza. Conforme un número mayor de países pueda ofrecer ventajas similares tanto fiscales como de acceso comercial a los Estados Unidos, los salarios relativamente elevados, altos costos de energía y disposición de desperdicios y lento proceso de obtención de permisos y autorizaciones de Puerto Rico, lo colocan en una posición de desventaja competitiva. Y lo que es más preocupante, Puerto Rico ha hecho relativamente poco por desarrollar ventajas intrínsecas en estas industrias (en términos de proveedores locales, capital humano e investigación y desarrollo) que pudieran mantener a estas industrias en Puerto Rico incluso a pesar de existir competidores de menor costo.

Gracias a su prolongada permanencia, Puerto Rico ha desarrollado grandes habilidades gerenciales y técnicas en estas industrias, pero actualmente Puerto Rico produce relativamente menos graduados en ciencias e ingeniería, invierte muy poco en investigación y desarrollo en comparación con los promedios de la OECD y América Latina y ha desarrollado muy pocos proveedores locales para estas industrias.

Puntos Clave de la Visión

La Visión para el 2025 contempla tanto la necesidad de conservar a estas industrias en Puerto Rico como la necesidad de aprovechar la fuerte base de Puerto Rico en estas industrias para convertirse en un verdadero centro para alta tecnología e investigación y desarrollo, y no simplemente en un centro de manufactura de alta tecnología. El primero objetivo se alcanzará a través de un énfasis continuo en incrementar la productividad y desarrollar



habilidades. El segundo objetivo requerirá cambios radicales en la actual política industrial de Puerto Rico: inversiones considerables en infraestructura de investigación y desarrollo, mayor énfasis en investigación y desarrollo y transferencia de tecnología en la política del gobierno, en universidades y en firmas privadas, así como alianzas entre los tres sectores para lograr la escala y sinergias necesarias.

Lo que es más importante, las agencias de promoción, instituciones académicas y corporaciones de Puerto Rico deben desarrollar políticas proactivas a largo plazo para identificar y promover tecnologías emergentes. Con el acelerado cambio tecnológico, Puerto Rico no puede simplemente buscar atraer industrias que ya existen, sino invertir de 5 a 10 años antes en la investigación y desarrollo tempranos en las tecnologías prometedoras del mañana. De no ser así, a pesar de su liderazgo tecnológico actual, Puerto Rico podría quedar atrapado en sectores tecnológicos que se encuentran en el “ocaso”, mientras núcleos de otras industrias (“clusters”) basados en nuevas tecnologías emergen en otras partes.

SERVICIOS BASADOS EN EL CONOCIMIENTO

En el 2025, Puerto Rico produce y exporta servicios de excelencia basados en el conocimiento que están dirigidos a apoyar actividades productivas en las siguientes áreas entre otras:

- Finanzas;
- Educación;
- Salud;
- Investigación aplicada;
- Tecnologías de información;
- Arte, cultura y espectáculos;
- Servicios profesionales;
- Transportación y logística.

¿Por qué es Importante?

De la misma forma que la transición de agricultura a manufactura impulsó el primer gran aumento en productividad e ingreso (en Puerto Rico y en otros lugares), ahora el cambio de manufactura a servicios es un requisito previo para las sociedades que buscan aumentar su productividad y sus ingresos. Al nivel mundial, las industrias de servicio ya

representan la mayor parte de la producción económica y empleo y su participación en ambos continúa aumentando. En los países más desarrollados, conforme la manufactura comienza a moverse a lugares de menor costo como China y la India, el desarrollo del sector de servicios, particularmente servicios de alto valor agregado basados en el conocimiento, es crítico para asegurar una prosperidad económica y crecimiento sostenidos. Incluso en empresas de manufactura, son los componentes de servicio de la cadena de valor (v.g., investigación y desarrollo de productos, mercadeo, ventas, etc.) los que generan el mayor valor y los mayores rendimientos.

Muchos países, desde lugares de bajo costo como la India, a países más desarrollados como Canadá, Irlanda y Singapur, están aprovechando la TI y las tecnologías de comunicación para establecerse como núcleos para servicios “offshore” para los Estados Unidos y otros mercados.

Para Puerto Rico, con su clima atractivo, habilidades humanas y ubicación única en el cruce de caminos geográfico, cultural y lingüístico entre Norte América y América Latina, existe evidentemente una oportunidad considerable para convertirse en un núcleo de servicios basados en el conocimiento para la región, de la misma forma que Singapur, Hong Kong y Miami sirven como núcleos de servicios financieros y profesionales en sus regiones.

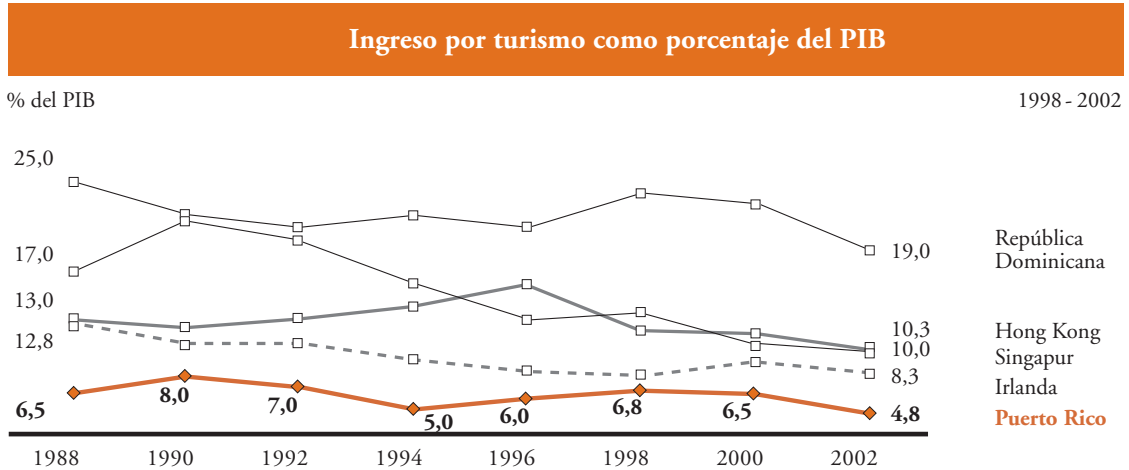
¿Cuál es el Desempeño Actual de Puerto Rico?

Puerto Rico cuenta con una fuerte base en los sectores de servicios basado en el conocimiento, particularmente en servicios financieros y otros servicios profesionales. Juntos, estos sectores representan cerca del 10% del PIB y una

participación incluso mayor de empresas locales. Nueve de las empresas puertorriqueñas cotizadas en los valores de mercados internacionales, incluyendo las tres empresas más grandes de Puerto Rico, son instituciones financieras. Los bancos de Puerto Rico obtienen un mayor Rendimiento por Acción Ordinaria y Rendimiento sobre Activos que el promedio de los Estados Unidos, han incrementado sus activos en cerca del 10% anual durante los últimos cinco años y han capturado participación de mercado de competidores internacionales.

Aunque en menor escala, Puerto Rico también tiene buen potencial en otros servicios profesionales. Con una mayor proporción de graduados universitarios que la mayoría de los países europeos, Puerto Rico tiene un banco de talentos particularmente grande en sectores clave, como legal, gerencial, contabilidad, ciencias de cómputo, ingeniería y arquitectura. Varias firmas de servicios profesionales de Puerto Rico ya exportan sus servicios, de ingeniería, consultoría y TI, a otros países de la región.

A pesar de estas ventajas, Puerto Rico ha hecho poco para nutrir su posición como un centro de servicios basados en el conocimiento para la región. Hasta recientemente, las agencias de promoción e inversión de Puerto Rico se concentraban exclusivamente en manufactura. La mayoría de las empresas de servicios profesionales son pequeñas, con operaciones y clientes limitados fuera de Puerto Rico. Sin un enfoque en estas áreas, Puerto Rico seguirá siendo la sombra de Miami como el centro de servicios para la región y puede ser incluso desplazado por otros países en la región que están promoviendo servicios “offshore” de forma agresiva: v.g., Costa Rica, Chile, Panamá, Jamaica y varias pequeñas islas del Caribe. Cuando la economía cubana se abra,



también representará una amenaza mayor para Puerto Rico en estas áreas, dada la fuerza de sus sistemas educativos, de salud e investigación.

Puntos Clave de la Visión

La Visión para el 2025 percibe a Puerto Rico como un núcleo de servicios basados en el conocimiento en la región, aprovechando sus fuerzas actuales en servicios financieros y profesionales y en logística, pero también promoviéndose como un centro para servicios de salud y educación, compra (“outsourcing”) de procesos de negocios y desarrollo de las artes y entretenimiento.

Alcanzar esta visión requerirá una reorientación significativa de las actividades de promoción para enfatizar tanto los servicios basados en el conocimiento, como en manufactura y turismo.

COMERCIO Y LA INDUSTRIA DE VIAJES

En el 2025, el comercio y la industria de viajes proporcionan una amplia gama de alternativas a precios competitivos y con un servicio de clase mundial.

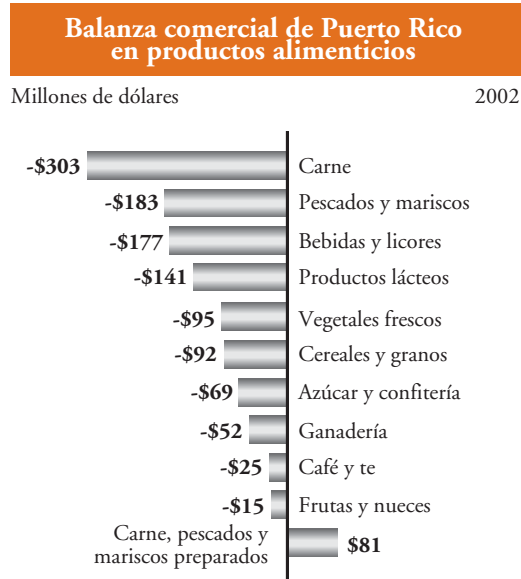
La combinación de bellezas naturales, infraestructura eficiente, activos culturales, servicios turísticos, comercio y alternativas de esparcimiento hacen de Puerto Rico el destino más atractivo en la región.

Puerto Rico es uno de los lugares preferidos en las Américas para la realización de convenciones y grandes eventos deportivos y espectáculos.

¿Por qué es Importante?

El suministro de servicios locales competitivos de clase mundial (minoristas, mayoristas, hoteles, restaurantes, entretenimiento, recreación, viajes, etc.) es crítico para la calidad de vida de los residentes de la isla y como atractivo para visitantes internacionales.

Una amplia variedad, gran eficiencia y mejor servicio al cliente en los sectores de minoristas, entretenimiento y hotelería de Puerto Rico resultan en menores precios y mejores estándares de vida para todos los residentes. Más aún, la calidad y competitividad de estos sectores determinarán el atractivo de la isla, no solo como un destino turístico, sino también como un lugar para



vivir para trabajadores del conocimiento, inversionistas, estudiantes, jubilados, etc. Conforme la riqueza aumenta en el mundo, el gasto en entretenimiento y turismo seguirá creciendo como porcentaje de la producción mundial y la calidad de los minoristas y otros servicios será un determinante clave del atractivo del país para otras industrias.

¿Cuál es el Desempeño Actual de Puerto Rico?

Los minoristas, mayoristas, el turismo y otros servicios (incluyendo construcción) ya representan el 20% de la producción económica de Puerto Rico y más del 25% del empleo.

Puerto Rico cuenta con el mayor sector de minoristas en el Caribe, con una vigorosa competencia entre algunos importantes jugadores locales y los principales participantes internacionales. La productividad en el sector de minoristas (en términos de ventas por pie cuadrado y por empleado) es menor que el promedio de los Estados Unidos y mercados

con alto índice de densidad como Singapur, pero es significativamente más alto que en el resto de América Latina y gran parte de Europa. Sin embargo, tanto el sector de minoristas como el de mayoristas están fragmentados y son dominados por pequeños jugadores y el crecimiento del empleo ha superado el crecimiento de las ventas en el sector, lo que ha llevado a menores ventas por empleado.

Puerto Rico es también el destino líder para el turismo en el Caribe, con una excelente combinación de atractivos naturales y culturales y enlaces de transporte internacionales. Sin embargo, al incluirse en las cifras de turismo de Puerto Rico un gran número de puertorriqueños que viven en el extranjero, pasajeros de cruceros y visitantes de negocios, la estadía promedio es baja y un gran número de visitantes permanece fuera del sistema de hoteles y paradores. A pesar de la promoción e incentivos significativos que ha provisto el gobierno, el turismo sigue representando solamente el 5% del PIB contra un promedio global cercano al 10% y un promedio del

Caribe del 20%. La posición de Puerto Rico está bajo la constante amenaza de competidores de bajo precio y la participación de Puerto Rico en el turismo del Caribe ha declinado de 21% en 1985 a 17% en el 2000.

Puntos Clave de la Visión

De cara al futuro, la Visión para el 2025 percibe a los servicios de minoristas, hotelería, entretenimiento, recreación y de viaje como un sector económico integrado que debe ofrecer variedad, competitividad y calidad tanto para los residentes como para los visitantes.

Conforme el ingreso sigue aumentando en Puerto Rico y la competencia de destinos de menor costo se intensifique, Puerto Rico debe posicionarse no simplemente como un destino de “sol, playa y casinos”, sino como un vibrante centro de entretenimiento, convenciones y negocios – con el incentivo adicional de su ubicación, clima y topografía. A diferencia de las grandes ciudades en los Estados Unidos y Europa, o Singapur y Hong Kong, será la combinación de convenciones, eventos deportivos, actividades culturales, ventas al por menor y entretenimiento lo que maximizará la competitividad y los ingresos que derive Puerto Rico del turismo, incluso siendo un destino de alto costo.

LA NUEVA AGRICULTURA

En el 2025, Puerto Rico tiene una agricultura y agroindustria viables en las que la tecnología de punta desempeña un papel determinante en la productividad y calidad.

Los emprendedores agroindustriales identifican y explotan mercados en que Puerto Rico adquirió ventaja.

¿Por qué es Importante?

En los países desarrollados de todo el mundo, la agricultura representa una parte muy pequeña de la producción económica y el empleo. En los 30 países que integran la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OECD), la agricultura representa en promedio menos del 2% de la producción y menos del 7% del empleo.

Sin embargo, incluso en las economías ricas, la agricultura sigue siendo un problema político importante, debido en parte a razones emocionales y políticas, pero también debido a que tiene un impacto importante en varios segmentos de la economía. La agricultura genera un gran número de trabajos por unidad de producción y estos trabajos tienden a estar concentrados entre trabajadores menos capacitados y en regiones con mayores desventajas económicas. Una agricultura apropiada y productiva puede ayudar a sostener la prosperidad de las comunidades rurales, balancear el crecimiento y jugar un papel en la preservación de ambientes verdes no urbanos. En un mundo con creciente tensión e inseguridad, muchos también enfatizan el papel de la agricultura para mantener el abasto de alimentos y la seguridad.

¿Cuál es el Desempeño Actual de Puerto Rico?

Las principales industrias productivas en Puerto Rico actualmente representan menos del 1% de la producción total y menos del 2% del total de empleos. Aún cuando se incluye a los fabricantes de alimentos y bebidas y otros negocios basados en productos agrícolas, este sector representa menos del 5% de la

producción y empleo total. La gran mayoría de los alimentos y otros productos agrícolas de Puerto Rico son importados. Siendo una isla pequeña con sueldos relativamente elevados y otros factores de costo, Puerto Rico simplemente no puede competir con centros de producción agrícola a gran escala y/o bajo costo en los Estados Unidos, América Latina y otros lugares.

Sin embargo, el éxito de varias empresas de alimentos y bebidas (de las muy conocidas marcas de ron, jugos y alimentos hispanos de Puerto Rico, a exportadores menos conocidos de frutas, café y otros productos agrícolas) demuestra claramente que Puerto Rico puede competir en nichos en donde las marcas establecidas o activos únicos proveen una ventaja competitiva.

Esto es más evidente aún cuando observamos que economías con altos niveles de ingreso como los Países Bajos y Dinamarca, todavía derivan casi el 20% de sus ingresos por exportaciones de productos

agrícolas - concentrándose en las marcas, el uso de tecnología y elevada productividad.

Puntos Clave de la Visión

La Visión para el 2025 prevé que la agricultura y agronomía seguirán jugando un papel reducido, pero importante, en la economía de Puerto Rico, a través de un énfasis similar en la aplicación de tecnología, productividad, calidad y valor agregado (mediante el desarrollo de productos, mercadeo, marcas, etc.).

La agricultura será viable en Puerto Rico solamente si las empresas agrícolas locales se concentran en nichos específicos de mercado en donde Puerto Rico tiene ventajas competitivas - productos y marcas premium con asociaciones locales únicas (rones, café, tabaco , etc.), productos y marcas dirigidas a la población puertorriqueña e hispana en general que vive en el continente americano y oportunidades seleccionadas para sustitución de importaciones para productos de alto costo o perecederos que no tiene sentido importar a Puerto Rico o islas vecinas más pequeñas.



La Visión Social para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, Puerto Rico es una sociedad solidaria, segura y justa que:

- Potencia, incentiva y crea las condiciones para que todos los individuos alcancen su máximo potencial al servicio de la sociedad;
- Apoya a las familias en la promoción de valores éticos en la crianza y la convivencia;
- Promueve comunidades responsables que participan en la construcción de su futuro y que viven valores de aceptación, justicia y paz.

El tejido social, formado por individuos, familias y comunidades, está cimentado en unos valores éticos y cuenta con instituciones sólidas de educación, salud y justicia. Además, está basado en una herencia cultural rica, un sentido compartido de propósito civil y el deseo de desarrollo continuo en disfrute de una vida cotidiana plena, sensible y gratificante.

En una economía basada en el conocimiento, la riqueza de una nación no depende solamente de cuánto conocimiento científico y tecnológico posee. Depende sobre todo de la cohesión social, la voluntad colectiva y las actitudes de su sociedad.

El aspecto social de la visión Puerto Rico 2025 incorpora las dimensiones humanas de la ecuación de crecimiento y desarrollo. La idea de envolver los aspectos sociales en las dimensiones y objetivos del desarrollo enfatiza que son los seres humanos y sus manifestaciones colectivas, el agente activo detrás de la ejecución del plan, el elemento individual que promueve la transformación y hace que las cosas sucedan.

La visión establece muy claramente la necesidad de que el crecimiento y el desarrollo se den en un contexto en el cual la sociedad es justa, participativa, responsable, segura y respetuosa de sus valores y herencia culturales. Refuerza la necesidad de desarrollar y mantener instituciones sólidas para satisfacer la necesidad de infraestructura y servicios sociales.

Los subelementos detallados de la visión social que se requerirán para alcanzar la sociedad que queremos en Puerto Rico incluyen: – desarrollo comunitario, educación, salud, familia y sociedad, y seguridad pública. La Visión Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para cada uno de los componentes de la visión social.

DESARROLLO COMUNITARIO

En el 2025, todas las comunidades son participantes, responsables y activas en la formación del futuro que quieren para Puerto Rico.

Los individuos, las organizaciones de base comunitaria y la sociedad civil trabajan en conjunto y en igualdad con los sectores público y privado, desde el inicio, en la identificación de necesidades, evaluación de proyectos, apoyo en la ejecución y aprobación de resultados, en una relación de confianza, transparencia y compromiso.

¿Por qué es Importante?

Los puertorriqueños deben convertirse en ciudadanos activos y no ser simplemente

observadores, para construir el Puerto Rico que desean para el futuro. Los ciudadanos activos forman un “tercer sector” que puede complementar a los sectores público y privado en una asociación que, para generar resultados, requiere una consulta efectiva, una participación activa, sentido de pertenencia, responsabilidad compartida por los resultados y un claro entendimiento de los objetivos e intereses de Puerto Rico a largo plazo.

Un desarrollo económico y social sostenible no puede ocurrir a menos que, paralelamente, el capital social evolucione y adopte un papel de liderazgo en la planificación, el control y la ejecución de los planes que sustentan el logro de los objetivos establecidos para el futuro.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

Uno de los esfuerzos de cambio en iniciativas dirigidas por la sociedad civil en Puerto Rico fue el movimiento público llamado “Paz para Vieques”, el cual demostró la capacidad de movilización de la sociedad civil puertorriqueña alrededor de causas con un significado para ella. A pesar de este extraordinario ejemplo, las organizaciones sin fines de lucro y otras organizaciones comunitarias en Puerto Rico siguen arrastrando una enorme carga caracterizada por la falta de delegación, de capacitación y de bases formales y estructuradas de participación en la elaboración de políticas y en decisiones que afectan proyectos y acciones con un impacto directo en sus vidas.

Puntos Clave de la Visión

La Visión para el 2025 requiere una sociedad puertorriqueña integrada no por espectadores; en cambio, demanda que los puertorriqueños de todos los grupos y orígenes sociales participen de manera activa y responsable en la vida cívica de Puerto Rico. La sociedad civil

organizada, vibrante y dinámica, y en asociación con los sectores público y privados, ayudará a construir una nación cohesionada y resistente y, al hacerlo, vivir en Puerto Rico será satisfactorio, tendrá sentido y valdrá la pena.

EDUCACIÓN

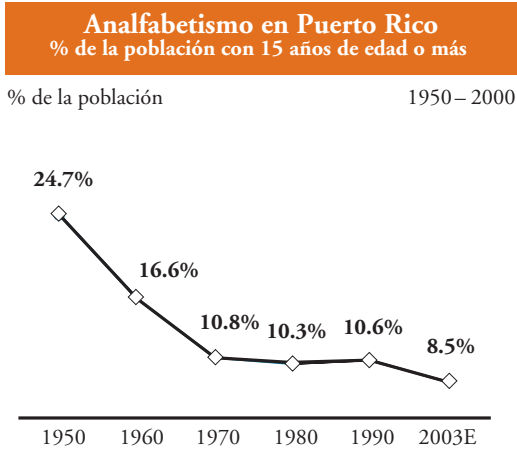
En el 2025, todos tenemos acceso a un sistema educativo de alta calidad que fomenta el desarrollo a través de la vida de:

- La confianza y habilidades que las personas necesitan para alcanzar plenamente su potencial;
- Las destrezas, el conocimiento y la actitud emprendedora que Puerto Rico necesita para ser competitivo al mismo tiempo que solidario;
- Los valores éticos y la cultura de paz;
- Las habilidades profesionales y vocacionales que la sociedad necesita para su máximo desarrollo;
- El deseo de aprender, la curiosidad y la creatividad durante toda la vida.

Estudiantes e investigadores escogen a Puerto Rico como un Centro de Excelencia en educación e innovación.

¿Por qué es Importante?

La creciente demanda de habilidades ha hecho que la educación superior sea el requisito mínimo para ingresar con éxito al mercado laboral. La demanda de mano de obra altamente calificada en las economías modernas basadas en el conocimiento no podrá ser satisfecha por una pequeña elite intelectual, sino que en cambio requerirá excelencia en todo el sistema educativo. Muchos países no solamente apuntan a



alcanzar altos niveles de desempeño educativo, sino también a minimizar las diferencias en logros educativos.

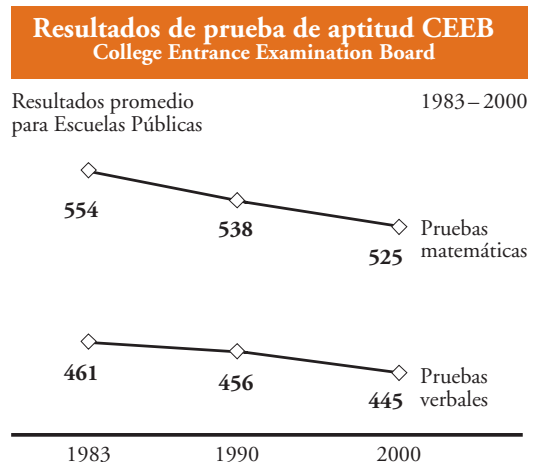
La falta de logros exige atención y acción inmediata de muchos gobiernos ya que es un castigo para el individuo; un problema para la sociedad en términos de menor competitividad económica y cohesión social; y una pesada carga debido a la falta de eficiencia de los fondos públicos invertidos en sistemas educativos con altos índices de deserción.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

Desde el lanzamiento de la Operación Manos a la Obra Puerto Rico ha tenido un avance sustancial en el desempeño general de la educación con inversiones crecientes que han contribuido a una enorme disminución del índice de analfabetismo (aunque el índice actual es alto si se le compara con el de otras naciones desarrolladas, que tienen índices entre 1% y 2%), un logro educativo superior al de muchas naciones desarrolladas, y la formación de una base de capital humano sofisticada y calificada que ha contribuido al desarrollo económico y social de la isla.

Sin embargo, para lograr los objetivos para el 2025 es necesario resolver varios problemas, tales como: la calidad decreciente de las calificaciones en pruebas estandarizadas para los estudiantes (en K12), la percepción de que el sistema educativo no es capaz de prepararlos para los retos de la economía basada en el conocimiento y de la sociedad globalizada y las altas tasas de deserción en los niveles secundario y terciario.

La tendencia decreciente en las calificaciones de aptitudes matemáticas y verbales estándar en K12, un síntoma más agudo entre las escuelas públicas de Puerto Rico, es un claro indicador de que el sistema no ha podido mantener y aumentar el nivel de desempeño en los elementos más básicos del logro educativo. El nivel de inversión por si solo no explica esta tendencia y otros aspectos llaman la atención, incluyendo: condiciones familiares, calificación y motivación de los maestros, tamaño de salones, responsabilidad personal del estudiante, cuidado de la salud y nutrición, participación de los padres, apoyo comunitario, calidad de los edificios de las escuelas, programas y materiales escolares y administradores calificados.



De hecho, las inversiones en la educación en Puerto Rico son altas si se les compara con otras naciones desarrolladas. Por ejemplo, en el año 2000, 8.2% del PIB fue destinado a la educación mientras que, en promedio, los países de la OECD invirtieron el 5.5% del PIB. Sin embargo, la asignación presupuesta a la educación en Puerto Rico debe ser reevaluada ya que da mayor prioridad al personal no académico y a los gastos operativos que al gasto en personal de enseñanza, permanente y de investigación y desarrollo, respectivamente.

Los índices de deserción en escuelas secundarias y universidades en Puerto Rico son muy altos, alcanzando 40% y 66% respectivamente, siguiendo la misma tendencia que en los Estados Unidos en donde el problema es endémico. Varios estudios indican que quienes tienen menores niveles de educación son más propensos a sufrir los efectos de la marginación económica ya que no podrán satisfacer los crecientes requisitos de habilidades que demandan los mercados dinámicos. Más aún, la deserción escolar señala al hecho de que los recursos y programas del sistema educativo no están en línea con las necesidades de la sociedad y/o no cuentan con el entendimiento y las habilidades necesarias para manejar las dudas y ansiedad de la población joven. Significa que el sistema educativo del país debe ser revisado y reinventado.

Puntos Clave de la Visión

Para el 2025, la educación en Puerto Rico debe ser más humana y más relevante para los estudiantes, y debe brindar a la juventud y a quienes buscan continuar con su aprendizaje, la capacidad de lograr una vida satisfactoria en la “sociedad del conocimiento”, en donde el conocimiento no es solo la clave para el desarrollo económico y social de un país, sino

también la clave para la satisfacción individual, un trabajo decente, un hogar y un estilo de vida de calidad.

SALUD

En el 2025, los residentes de Puerto Rico son ejemplos de estilos de vida saludable.

Existen programas efectivos de promoción de buena salud y prevención de enfermedades.

El sistema de atención médica y de rehabilitación es integrado, eficiente, equitativo y propicia uno de los niveles de salud más altos del mundo.

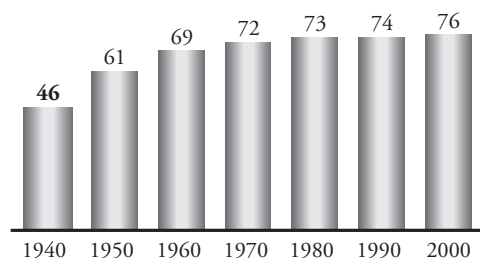
La calidad de la prestación de servicio es tan alta que personas del extranjero vienen a Puerto Rico a recibirlo.

¿Por qué es Importante?

A través de los siglos, particularmente durante el último, los hospitales y servicios de salud se han involucrado abiertamente en el cuidado de los pacientes enfermos. Solamente en fechas recientes, después de darse cuenta de los elevados costos de

Expectativa de vida en Puerto Rico

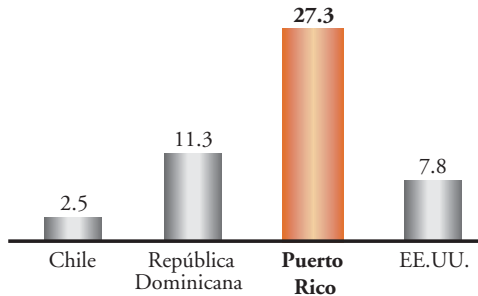
Expectativa de vida (años) 1940-2000



Tasa de mortalidad debida al SIDA

Número de muertes por
100.000 habitantes

2000



los tratamientos y tecnologías médicas modernas, las naciones desarrolladas han vuelto su atención a la prevención de las enfermedades y han comenzado a invertir en programas diseñados para mejorar la calidad del estilo de vida y que integran estrategias de cuidado para evitar los eventos médicos/terapéuticos más complejos y costosos.

A pesar de las medidas preventivas, las presiones epidemiológicas, demográficas y tecnológicas están incrementando el costo de los servicios de salud a tasas, en algunos casos, superiores a las del crecimiento económico. Estas tendencias están forzando a los sistemas de salud de muchos países a reformarse, generando un enorme reto para las autoridades de salud en la búsqueda de formas alternativas de suministrar servicios de salud de alta calidad mientras balancean la viabilidad económica del sistema y un acceso equitativo a su cuidado.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

La situación de la salud en Puerto Rico ha evolucionado en forma positiva en las últimas décadas. La elevada expectativa de vida y bajos índices de mortalidad son resultado evidente de las continuas inversiones en los servicios de salud. Como

consecuencia, Puerto Rico ha desarrollado un perfil epidemiológico típico de las naciones desarrolladas, con predominio de enfermedades crónicas (tales como problemas cardiacos, hipertensión y diabetes), y SIDA, que afectan a la población de la isla con incidencias alarmantes.

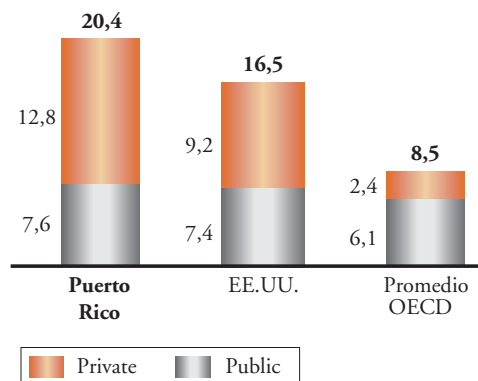
Los efectos de la mayoría de estos problemas crónicos pueden ser minimizados o resueltos atacando los factores de estilo de vida (obesidad, consumo de alcohol y tabaco, drogadicción, sexo inseguro, etc.) y estableciendo programas de diagnóstico prematuro. Todavía existen brechas importantes en los programas preventivos, aunque algunos de estos factores de estilo de vida han mejorado de manera significativa a través de los años en Puerto Rico (por ejemplo, reducción del consumo de tabaco y aumento en el diagnóstico temprano de cáncer de pecho y útero).

El gasto en salud es elevado en Puerto Rico, y en el 2000 alcanzó 20.4% del PIB, generando un gasto per cápita a la par de los países más desarrollados, pero todavía menor al de los Estados Unidos, con quien Puerto

Gasto en Salud como % del PIB

% del PIB

2000



Rico comparte estructuras de salud similares. Además, el gasto ha crecido a un ritmo acelerado. De 1990 a 2001, el tamaño del presupuesto en salud ha superado al crecimiento económico, aumentando a un ritmo del 3.7% anual, mientras que el crecimiento económico promedio para el mismo periodo evolucionó al 3.0%. Pero el tamaño y el crecimiento del gasto en salud no estuvieron acompañados por un acceso equitativo a los servicios. Después de la reforma de salud entre el 13% y el 15% de la población residente sigue teniendo una cobertura inadecuada, poniendo en la mira los aspectos de la viabilidad económica del sistema y el acceso a la gama completa de servicios. El debate sobre este asunto debe continuar y podría requerir soluciones aún más creativas que involucren a toda la cadena de valor del cuidado de la salud dados los cambios anticipados en los perfiles de enfermedades y demográficos.

Puntos Clave de la Visión

La visión para el 2025 está alineada con los conceptos de prevención y cuidado integral y asegura los requerimientos para el suministro de los servicios de salud necesarios para lograr estos objetivos a largo plazo, que son: eficiencia, facilidad de acceso y calidad. La visión define objetivos ambiciosos para la salud de las personas y para los servicios de salud en Puerto Rico. Requiere compromiso de una política pública comprometida con la ejecución en el servicio de calidad y devuelve al individuo su responsabilidad de velar por su salud con estilos de vida responsables.

FAMILIA Y SOCIEDAD

En el 2025, las familias son el cimiento de la sociedad puertorriqueña y juegan un papel

central de promoción de valores de paz, tolerancia, confianza y solidaridad.

Las familias alientan a que desde la niñez hasta la vejez, las personas crezcan amadas, respetadas e integradas a la sociedad. La sociedad convive pacífica y respetuosamente.

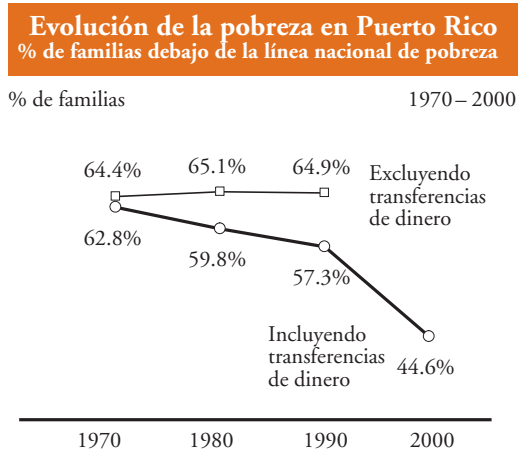
No hay individuos excluidos.

¿Por qué es Importante?

La conducta familiar es tanto el factor de protección como el factor de riesgo más fuerte para el desarrollo de la juventud. Es un factor de protección por cuanto que la integración familiar, niveles adecuados de disciplina, guía moral, protección contra peligros en el mundo adulto y apoyo económico, permiten a los jóvenes enfrentar habilidades personales y sociales que los llevarán a convertirse en adultos bien balanceados y responsables. Sin embargo, la exhibición de conductas negativas por los padres (uso de drogas, abuso del alcohol, violencia, poco compromiso con la familia) y ausencia de guía y apoyo de los padres pueden ser importantes factores de riesgo negativo que pueden dañar la autoestima, truncar el desarrollo personal, académico y social de una persona joven y enseñar a los jóvenes a perpetuar conductas similares. La pobreza, el desempleo y otros factores que minan la estabilidad familiar pueden generar las condiciones que enfatizan una conducta negativa de los padres, disminuyendo el papel protector de la familia y comprometiendo severamente la cohesión social.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

A pesar del importante desarrollo de las condiciones sociales durante los últimos 50 a



60 años, casi el 45% de todas las familias puertorriqueñas todavía viven por debajo del nivel de pobreza de los Estados Unidos y el 55.8% de la población menor a 18 años todavía vive en condiciones que brinda un potencial limitado para la movilidad social. Esta situación mina la competitividad futura de Puerto Rico hasta el grado que subemplea todo el potencial de valiosos recursos humanos y reduce la propensión marginal de los jóvenes y sus padres para invertir y someterse a una educación y capacitación continuas. Más aún, cuando las necesidades y aspiraciones de esta población joven no pueden ser satisfechas, puede darse una ruptura en la conducta armónica de la sociedad que conduzca a problemas como alcoholismo, drogadicción, violencia y crimen.

Para minimizar los efectos de la pobreza, la transferencia de fondos federales ha aumentado continuamente en términos absolutos desde 1970 y de acuerdo con los especialistas en pobreza de Puerto Rico, el 80% de los ingresos del quintil más bajo de la población depende de programas de asistencia social. Sin embargo, atacar los síntomas de la pobreza con dichos fondos y el consumo libre de servicios básicos conduce a la dependencia e incentivos

adversos para el trabajo formal, generando importantes consecuencias negativas para la sociedad puertorriqueña – no solamente debido al ciclo de dependencia que se alimenta constantemente, sino también debido a los ejemplos y valores negativos que son transmitidos a los jóvenes en sus hogares – incrementando el sentido de sumisión a las condiciones existentes y la falta de modelos positivos a seguir.

Puntos Clave de la Visión

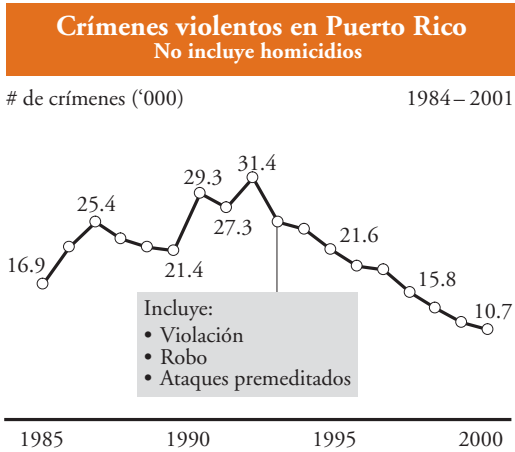
La visión para Puerto Rico en el 2025 define la necesidad de restablecer a la familia como el factor central de protección para el desarrollo de la juventud en todos los grupos de la sociedad puertorriqueña a través de la reducción en la exclusión social y la falta de igualdad. Solamente entonces todas las familias de Puerto Rico, sin importar su tamaño y constitución, cumplirán su papel en la diseminación de los valores cívicos fundamentales y en garantizar el entorno armonioso que promueve el desarrollo de una población joven y adulta balanceada dedicada a asegurar una conducta social positiva.

SEGURIDAD PÚBLICA

En el 2025, valores de paz, ética, aceptación y respeto por los derechos humanos guían todas las interacciones sociales, institucionales y públicas.

Contamos con un sistema de administración de la justicia eficiente, confiable, íntegro y equitativo que propicia la prevención y la rehabilitación.

Disfrutamos de uno de los niveles de criminalidad y violencia más bajos en el



mundo.

¿Por qué es Importante?

El crimen y la violencia siempre han sido parte de la experiencia humana. Aproximadamente un millón de personas pierden la vida en el mundo todos los años como resultado de ataques violentos, lo que convierte a todas las formas de violencia en la principal causa de muerte para las personas entre los 15 y 44 años de edad.

Además del elevado e intangible costo del sufrimiento y dolor humano, los costos de la violencia son extraordinariamente elevados y sus consecuencias afectan tanto la calidad de vida como el atractivo competitivo de un país. Miles de millones de dólares se gastan para remediar y prevenir las consecuencias del crimen y la violencia y es muy común ver a empresas que abandonan una región o un país cuando los niveles de violencia aumentan continuamente.

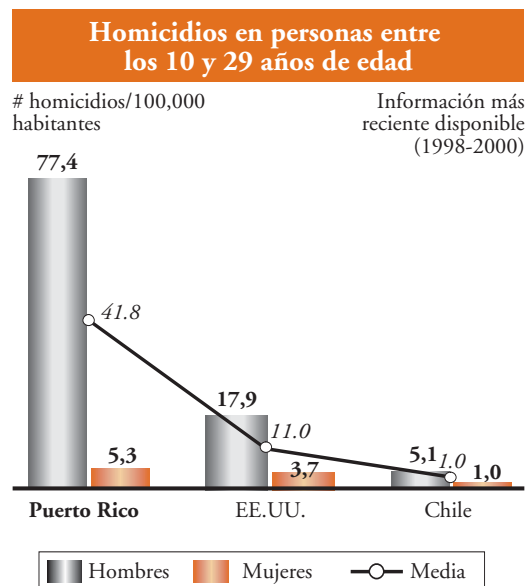
¿Cuál es la Situación Actual en Puerto Rico?

La violencia es una preocupación crítica en Puerto Rico a pesar de los muchos atributos

positivos de sus instituciones y organizaciones legales y públicas. El sistema judicial estable y ágil, basado en instituciones modernas y efectivas, ofrece un ambiente atractivo para los inversionistas. La infraestructura de seguridad pública y el aparato policial bien desarrollados explican los muy bajos niveles de crímenes violentos no relacionados con homicidios así como crímenes contra la propiedad de Puerto Rico.

A pesar de estos atributos positivos, la sociedad puertorriqueña está alarmada por el aumento en el número de homicidios, la intensidad del tráfico de drogas en el área y el aumento de la violencia contra niños y mujeres, la cual con frecuencia no es denunciada.

El aumento en el número de homicidios en Puerto Rico, que afecta más a la población de hombres jóvenes, tiene fuertes lazos con el tráfico de drogas. La Policía de Puerto Rico reportó que 63% de los asesinatos en la isla en el 2001 estuvieron relacionados con actividades de distribución de drogas y, aproximadamente



entre el 70 y el 80% de los homicidios por arma de fuego en Puerto Rico, fueron atribuidos a disputas por drogas y apuestas.

Además, el impacto financiero del abuso de drogas y los costos relacionados para Puerto Rico es sustancial. En 1998, el año más reciente para el cual se tienen datos disponibles, el gobierno puertorriqueño gastó cerca de \$900 millones en programas relacionados con el abuso de sustancias en áreas como justicia, educación, salud, asistencia infantil/familiar, salud mental/incapacidad para el desarrollo y seguridad pública, sin mencionar las vidas perdidas y todo el estrés emocional que ello conlleva.

Puntos Clave de la Visión

La visión para Puerto Rico en el 2025 conlleva la definición e implementación de estrategias preventivas multidisciplinarias que, enfocándose en la población más vulnerable, integre, de manera coordinada, las acciones y programas de distintas dependencias de gobierno y organizaciones sin fines de lucro para combatir las causas que influyen en una conducta criminal y violenta. La visión también asegura que las autoridades se concentren en crear sin ambigüedades programas efectivos de rehabilitación y en garantizar la existencia de un sistema judicial justo, accesible y ágil.

La Visión Cultural para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, somos un pueblo que, donde quiera que se encuentre, aprecia los valores de su cultura que contribuyen al desarrollo de la solidaridad, creatividad, tolerancia y que cultiva sus patrimonios con apertura a la diversidad.

El patrimonio cultural y el talento son aprovechados para constituirnos en uno de los centros importantes de producción y distribución de bienes y servicios culturales.

Todos disfrutan de una amplia y accesible gama de activos culturales y opciones de esparcimiento que hacen la vida cotidiana más plena, sensible y gratificante.

En el 2025...

- Patrimonio Cultural – Puerto Rico valora, conserva, defiende, promueve y se beneficia espiritual y económicamente del patrimonio artístico, arquitectónico y ambiental.
- Producción Cultural – La producción cultural de Puerto Rico (teatro, radio, cine, televisión, música, literatura, danza, artesanía, artes plásticas, entre otros) es de reconocida excelencia y cuenta con vías efectivas de distribución local e internacional.

- Medios de Comunicación – Se estimula la responsabilidad social en los medios masivos de comunicación.
- Recreación – Existe una amplia gama de ofertas culturales y de recreación para todos mediante variados programas e instituciones culturales, medios de comunicación masiva, instalaciones y áreas de esparcimiento activo y pasivo.

- Valores – Afirmamos y compartimos valores de inclusión, basados en la ética, democracia, solidaridad, respeto a la dignidad y los derechos humanos como reflejo y apoyo del desarrollo integral, individual y colectivo para el disfrute de la vida.

- Creencias y Tradiciones – Individuos, familias y comunidades valoran, conservan, defienden, promueven y se benefician espiritual, social y económicamente de sus fiestas, tradiciones, costumbres y creencias.



La cultura requiere una amplia definición que expanda su concepto más allá de la magnitud y amplitud de la producción artística (literatura, cinematografía, música, pintura, etc.). La definición de una cultura debe incorporar estilos de vida, formas de convivencia, sistemas de valores, tradiciones y

creencias para generar un conjunto más completo de elementos capaces de explicar la identidad y comportamiento de una sociedad.

La cultura está en el centro de los debates contemporáneos acerca de la cohesión social, la globalización y la identidad nacional, así como del desarrollo de una economía basada en el conocimiento; esto no podría ser diferente en Puerto Rico.

La herencia cultural de Puerto Rico ha sido construida con contribuciones de personas de distintos orígenes y durante distintas etapas de su historia. A pesar de las discusiones sobre la posible pérdida de la cultura nacional como resultado de asimilar otras influencias, la verdad es que los puertorriqueños comparten un sentido de pertenencia y están orgullosos de su identidad.

Puerto Rico ha desarrollado y exportado al mundo algunas formas únicas de expresión cultural y cuenta con una valiosa herencia histórica, natural y cultural que hace que la isla sea atractiva para los visitantes y amena para los residentes. El exótico paisaje, las variadas y creativas artesanías y la rica música y folklore locales son solamente algunos ejemplos de las expresiones culturales de Puerto Rico.

Sin embargo, existen áreas que pueden ser desarrolladas aún más. La producción de bienes y servicios culturales en Puerto Rico carece de incentivos (infraestructura, recursos técnicos, humanos y financieros) suficientes

para desarrollar la industria local, atraer producciones internacionales y apoyar la distribución de contenido producido localmente. Los eventos culturales no siempre son desarrollados para satisfacer las necesidades de todas las comunidades (especialmente fuera de las zonas metropolitanas) y la herencia cultural de Puerto Rico es un tema que no aparece en el currículo académico a ningún nivel, limitando la transmisión de los valores y tradiciones culturales a las nuevas generaciones.

La recreación es otra área que requiere atención en Puerto Rico. Las instalaciones recreativas disponibles no siempre están construidas para satisfacer las necesidades de la comunidad y la mayoría de ellas no satisfacen los requerimientos de distintos grupos de edad. Además, muchas de las instalaciones existentes resultan poco atractivas para los usuarios debido a la falta de mantenimiento y el vandalismo.

La visión para la cultura en el 2025 establece que Puerto Rico será un lugar para ser disfrutado por los residentes y los visitantes. Un lugar en donde los valores de solidaridad, respeto, democracia y tolerancia crearán un dinámico ambiente cultural que invite a las personas a interactuar e intercambiar experiencias. Un lugar que vigorice la mente creativa, relaje al viajero más ocupado y asombre el corazón de los aventureros. Un lugar a donde las personas quieran ir y donde deseen quedarse.



La Visión Ambiental para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, Puerto Rico cuenta con sistemas naturales saludables que tienen la capacidad para sostener la vida en todas sus formas así como la actividad social y económica en un marco de sustentabilidad.

Todos somos responsables de cuidar nuestros recursos naturales, de velar que nuestra infraestructura esté bien planificada, que ambos ambientes, los naturales y los construidos, se conserven y que los límites de los sistemas ecológicos sean respetados.

La infraestructura y el medio ambiente son partes integrales de la Visión Puerto Rico 2025 y están fuertemente relacionadas con los objetivos de desarrollo económico y social para la isla. El uso responsable y sustentable de los recursos constituye el tema principal en esta área, mientras se apoyan plenamente la competitividad y la calidad de vida de los ciudadanos de Puerto Rico.

Para apoyar esta extensa visión para el medio ambiente y la infraestructura, la Visión Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para los componentes:

- Calidad ambiental
- Uso de terrenos
- Agua y residuos
- Energía
- Transportes
- Infraestructura de información y telecomunicaciones

CALIDAD AMBIENTAL

En el 2025, el respeto individual y colectivo a la integridad de los sistemas naturales es el

principio que guía las decisiones y los planes, de tal forma que nuestro ambiente, natural y construido, provea salud, recursos y placer, garantizando el desarrollo sustentable de Puerto Rico.

¿Por qué es Importante?

El medio ambiente es una parte integral del reto del desarrollo. Al mismo tiempo que el desarrollo económico ha logrado avances considerables en la calidad de vida en todo el planeta, los factores ambientales como contaminación de aire en interiores y exteriores, enfermedades transmitidas por el agua y exposición a productos químicos tóxicos amenazan la salud de millones de personas y los recursos naturales – tierra, agua y bosques – están siendo degradados a una velocidad alarmante en muchos países. Los costos económicos de la degradación ambiental se han estimado entre un 4 a 8% del producto bruto interno (PIB) anualmente en muchas naciones en desarrollo. Sin embargo, resolver los problemas ambientales con frecuencia es difícil debido a sus características complejas, incluyendo impactos demorados y acumulados, daños irreversibles, implicaciones regionales y globales, entre otras. En este contexto, el concepto de desarrollo sustentable, construido sobre un equilibrio de crecimiento económico, cohesión social y protección ambiental, está ganando cada vez mayor impulso en todo el mundo.

Puerto Rico ha enfrentado una gran cantidad de retos para la conservación de su medio ambiente durante las últimas décadas. El rápido desarrollo, la descontrolada dispersión

urbana, la elevada densidad de población y la generación de desperdicios generan una enorme presión sobre los sistemas naturales clave en la isla.

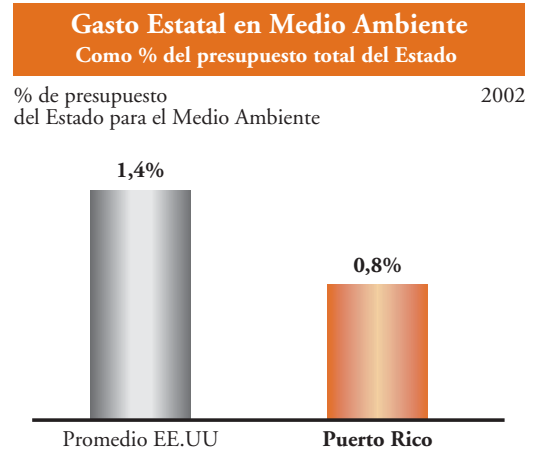
¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

Aunque se ha establecido un conjunto muy completo de leyes e instituciones para la protección ambiental, tanto al nivel federal como de la comunidad, su implementación y cumplimiento siguen siendo un gran problema. En este contexto, bajo varios parámetros, la calidad ambiental todavía es inaceptable: varios cuerpos de agua se han contaminado y ecosistemas sensibles han sufrido el impacto de un desarrollo rápido y mal controlado. Esta situación se agrava si se considera que la participación en el presupuesto de Puerto Rico del gasto dedicado al medio ambiente es casi la mitad del promedio invertido en los estados de los Estados Unidos.

Sin una implementación y aplicación efectivas de las leyes ambientales, planes para un uso coordinado de recursos, incentivos y educación, es muy probable que la calidad de vida se deteriore a largo plazo, que la competitividad se vea afectada y que varios recursos críticos se pierdan para siempre.

Puntos Clave de la Visión

La Visión de Puerto Rico en el 2025 para la calidad del medio ambiente está alineada con el concepto de desarrollo sustentable. La visión asegura la disponibilidad de los recursos necesarios para apoyar el desarrollo económico de la isla mientras se conserva el atractivo de Puerto Rico como un lugar saludable para vivir y disfrutar. Estas características son requisitos indispensables para cualquier lugar que aspire a convertirse en una sociedad basada en el conocimiento y que atraiga a profesionales del



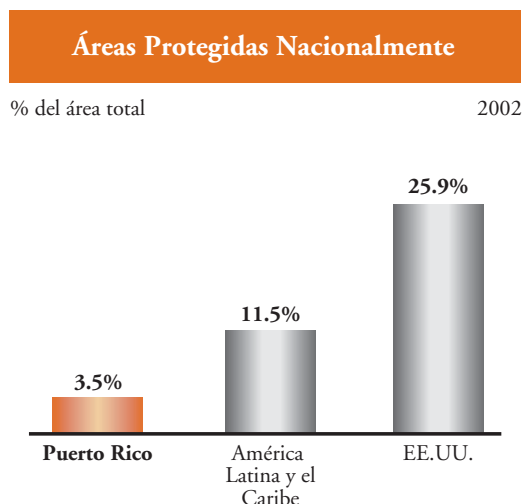
más alto calibre.

USO DEL SUELO

En el 2025, como resultado de un proceso genuinamente participativo, los usos de nuestros espacios, terrenos y recursos naturales están claramente definidos, planificados, son respetados y propician el desarrollo sustentable de Puerto Rico.

¿Por qué es Importante?

Uno de los mayores retos para los lugares en rápido crecimiento consiste en establecer un balance entre el desarrollo urbano y la protección al medio ambiente. Balancear los objetivos ambientales y económicos requiere una estrategia para el manejo de suelos que proteja los recursos prioritarios, promueva el uso más eficiente del suelo y facilite el mercado de bienes raíces mediante la formulación de leyes adecuadas que establezcan estándares flexibles para el desarrollo con un mínimo de requerimientos administrativos. Un uso más eficiente del suelo puede reducir no solamente el costo directo de la tierra en los proyectos y su



impacto ambiental relativo, sino también el costo de proveer y mantener la infraestructura urbana. La búsqueda de un uso más eficiente del suelo se ha realizado en varios lugares principalmente a dos niveles distintos. Primero, evaluando el costo combinado de los reglamentos existentes para crear un esquema reglamentario más económico y, segundo, buscando oportunidades para mayor eficiencia al nivel del diseño del proyecto e incrementando la planificación y el cumplimiento de las leyes.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

En Puerto Rico existen leyes e instituciones de planificación, al menos en papel, pero la isla carece de un plan integral para el uso del suelo. La planificación y evaluación ambiental se realizan caso por caso a través de un proceso de evaluación prolongado e impredecible. El sistema actual para concesión de permisos se percibe como muy ineficiente en un procedimiento donde las excepciones son la regla, afectando de manera significativa la competitividad de la isla y la efectividad de los mecanismos para protección ambiental. En general, el nivel excesivamente bajo de

terrenos protegidos que se observó en Puerto Rico en 2002 (alrededor del 3.5%, uno de los porcentajes más bajos de terrenos protegidos en comparación con otros lugares) refleja algunas de las consecuencias negativas del sistema actual para uso del suelo en la isla.

La necesidad de la planificación y el cumplimiento de las leyes, en un contexto que busca apoyar el desarrollo sustentable de Puerto Rico, constituye el núcleo de la visión de la isla para el uso del suelo. En otras palabras, esta visión ha integrado el objetivo de racionalizar los procesos asociados al uso del suelo con el fin de hacerlos más eficientes y efectivos, proteger el medio ambiente, mejorar la calidad de vida e incrementar la competitividad de la isla. La visión también confiere una importancia singular al establecimiento de un proceso verdaderamente participativo en el desarrollo de planes y reglamentos para exigir su cumplimiento. En Puerto Rico, aunque la participación de la comunidad en decisiones sobre el uso del suelo ha aumentado en años recientes, se argumenta que todavía existe espacio significativo para mejorar. Las comunidades todavía sienten que sus puntos de vista no se consideran lo suficientemente temprano en los procesos de planificación y otorgamiento de permisos y que el desarrollo con frecuencia tiene un impacto dispar en las comunidades con menos ventajas.

Puntos Clave de la Visión

En términos generales, conforme Puerto Rico materialice sus objetivos de crecimiento para el futuro, la tierra adquirirá cada vez mayor importancia como uno de los recursos más preciados de la isla. En este contexto, tratar de alcanzar los objetivos establecidos por Puerto Rico 2025 para el uso de la tierra es de vital importancia para asegurar el desarrollo económico y social sustentable de la isla en su ruta hacia el futuro.

AGUA Y RESIDUOS

En el 2025, todos tienen acceso a agua suficiente, de la calidad necesaria y sus fuentes se utilizan de una forma costo efectiva que garantiza la existencia de los abastos.

La producción, el consumo y el reciclaje de recursos se planifican, se manejan y se llevan a cabo de tal forma que se genera el mínimo de desechos y se utilizan los residuos como recurso.

¿Por qué es Importante?

El acceso al agua se considera como un derecho fundamental universal con un impacto significativo en el desarrollo social y económico. Durante el siglo pasado, mientras la población se triplicaba, el uso del agua se sextuplicó y, mirando hacia el futuro, se estima que para el 2025 cerca de 4 mil millones de personas vivirán bajo condiciones de severa escasez de agua. Para enfrentar esta situación, los gobiernos alrededor del mundo han estado aplicando reglamentos más estrictos para conservar los depósitos acuíferos, además de la implementación de incentivos y programas educativos enfocados a crear una mayor conciencia respecto al uso racional del agua.

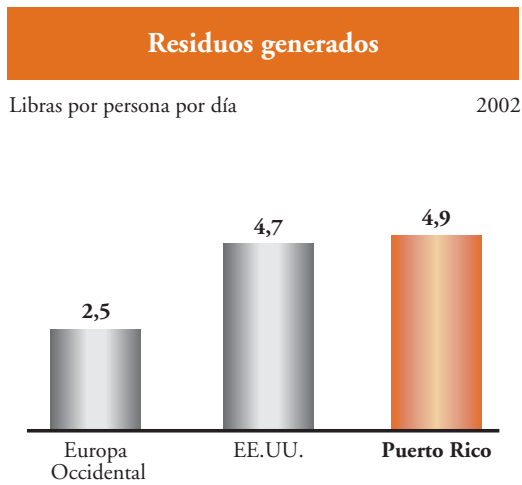
El manejo de residuos también surge como un tema que debe ser considerado cuidadosamente debido a su impacto potencialmente fuerte sobre la contaminación del medio ambiente, no solamente en recursos acuíferos, sino sobre la tierra y el aire. Globalmente, la generación de residuos ha aumentado a un ritmo acelerado y, aunque se espera que siga el crecimiento del PIB en las naciones más desarrolladas hasta el 2025, es muy probable que aumente a un ritmo mucho más rápido en los países en desarrollo, debido principalmente a cambios en los patrones de consumo. Los países desarrollados han estado concentrando

su atención en estrategias sustentables para manejo de residuos que, en última instancia, promuevan la reducción del consumo de materias primas, maximizando su uso eficiente y minimizando el impacto final sobre el suelo, el aire y el agua. En estos casos, el reciclaje y procedimientos innovadores para la reutilización del agua han contribuido considerablemente a reducir los rellenos sanitarios y el impacto ambiental de los residuos en su conjunto.

¿Cuál es la Situación Actual en Puerto Rico?

La situación actual del agua y el manejo de residuos en Puerto Rico demanda una atención urgente. La falta de un plan coordinado a largo plazo y el manejo ineficiente de los recursos naturales ha afectado los mantos acuíferos hasta el punto que, hoy día, 40% del agua superficial de la isla no satisface los estándares de calidad. Además los excelentes acuíferos de Puerto Rico muestran signos de una menor calidad y capacidad debido a distintos grados de contaminación, uso excesivo y mala administración. A pesar de brindar un amplio acceso, la infraestructura para distribución de agua carece de confiabilidad y las interrupciones de suministro son comunes en algunas áreas. En general, la compañía de abastecimiento público de agua presenta bajos niveles de productividad, problemas de escala y retos de mantenimiento que se reflejan en una pérdida de distribución del 50% de toda el agua producida. Más aún, menos del 20 por ciento de la población en Puerto Rico recibe agua potable que satisface todos los estándares de salud.

El manejo y saneamiento de residuos es también un reto en la isla. Además de otros impactos ambientales, los residuos son una de las principales causas de contaminación de fuentes de agua. La descarga directa a ríos y otros acuíferos y el uso generalizado de tanques



sépticos que no cumplen con las normas ambientales siguen siendo problemas graves. Más aún, la generación de residuos sólidos en Puerto Rico ha alcanzado niveles alarmantes en las últimas décadas, con un impacto significativo en los sistemas naturales.

Hoy día, la isla produce el doble de residuos que el promedio observado en Europa Occidental, además de registrar índices modestos de reciclaje. A este ritmo, se espera que la mayoría de los rellenos sanitarios en Puerto Rico lleguen a su máxima capacidad dentro de los próximos 10 años, con la mayoría de ellos operando fuera de los estándares ambientales. Más aún, la infraestructura de residuos industriales de Puerto Rico presenta deficiencias claras como la falta de un sistema de drenaje industrial y lugares para la disposición de residuos peligrosos.

Todas estas limitaciones en la infraestructura no solo son riesgosas desde los puntos de vista ambiental y social, sino que también afectan el atractivo de la isla para inversiones en procesos y servicios de producción de alto valor agregado que dependen en gran medida del acceso confiable a agua de calidad e instalaciones adecuadas para manejo de residuos.

Puntos Clave de la Visión

En este contexto, la visión Puerto Rico 2025 para agua y residuos da énfasis al amplio acceso a agua suficiente con la calidad necesaria, además de señalar necesidad del uso planificado de recursos para minimizar la generación de residuos y asegurar el manejo adecuado de lo que puede ser reciclado o reutilizado.

La visión considera el concepto del agua como un derecho fundamental universal, reforzando en gran medida el compromiso de Puerto Rico con la conservación de los mantos acuíferos y la creación de políticas que promuevan el uso óptimo de sus recursos en forma sustentable.

Los objetivos incorporados en esta visión son de vital importancia para asegurar la calidad de vida concebida para Puerto Rico al mismo tiempo que se apoyan núcleos industriales clave basados en el conocimiento que impulsarán el desarrollo económico de la isla en el futuro.

Dadas las condiciones geográficas de Puerto Rico, con espacio limitado, alta densidad de población y un medio ambiente frágil, la visión para el 2025 respecto al agua y los residuos señala la necesidad de una movilización substancial de la sociedad hacia un mayor cuidado de sus recursos naturales más valiosos.

ENERGÍA

En el 2025, somos líder en el desarrollo y la utilización de fuentes de energías renovables y tecnologías limpias.

Todos tienen acceso confiable a servicios y recursos energéticos, económicamente viables, socialmente aceptables, ambientalmente

saludables y suficientes para alcanzar las metas de desarrollo sustentable para Puerto Rico.

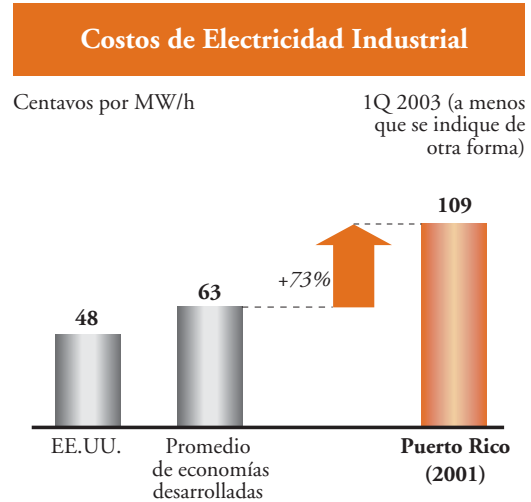
¿Por qué es Importante?

El acceso a recursos confiables de energía a costos competitivos y de manera sustentable es una preocupación fundamental en todo el mundo. La energía es vital para el desarrollo social y económico, apoyando la capacidad productiva y la cohesión social.

El desarrollo exitoso de una economía basada en clusters de conocimiento como lo contempla Puerto Rico depende en gran medida de la disponibilidad de fuentes de energía competitivas en costo y confiables. Estos clusters – que con frecuencia dependen de sofisticado equipo electrónico, redes de telecomunicaciones, movilidad ágil, ambientes controlados de producción e investigación y elevados niveles de servicio a clientes – son afectadas sobremanera por fuentes de energía no confiables y fallas en el suministro.

¿Cuál es la Situación Actual en Puerto Rico?

Mejorar la competitividad de las fuentes de energía representa un importante reto para el avance de Puerto Rico. Hoy la isla tiene costos de electricidad industrial 73% más elevados que el promedio observado en las economías desarrolladas y depende en gran medida de petróleo importado. Estos costos elevados son influenciados por esquemas obsoletos de subsidios cruzados si se compara con estándares internacionales y una empresa de servicio eléctrico relativamente ineficiente caracterizada por bajos niveles de productividad. Más aún, la infraestructura anticuada y la falta de mantenimiento adecuado resultan en una pobre confiabilidad y bajos niveles de servicio.



Estas características reducen significativamente la competitividad de la infraestructura puertorriqueña si se le compara con otros lugares, lo que hace necesarias inversiones privadas redundantes en instalaciones generadoras individuales.

Al buscar mejoras constantes en el abasto de energía, los países con altos ingresos están modernizando rápidamente sus sistemas energéticos. Están creando las reglas e incentivos del mercado para apoyar la atracción de inversión privada mientras responden a las inquietudes del público y las demandas de normas ambientales más estrictas impuestas sobre los proveedores y usuarios de energía. Conforme el crecimiento económico incrementa la carga de “uso de recursos” mundial con mayor rapidez que el crecimiento de la población, el concepto de promover el desarrollo a través de estrategias sustentables está ganando mayor peso continuamente. Cuando visualizan el futuro, las naciones desean asegurar que las generaciones actuales satisfagan sus necesidades sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas. Estos objetivos son de

fundamental importancia para Puerto Rico considerando el ambiente frágil y pequeño tamaño de la isla.

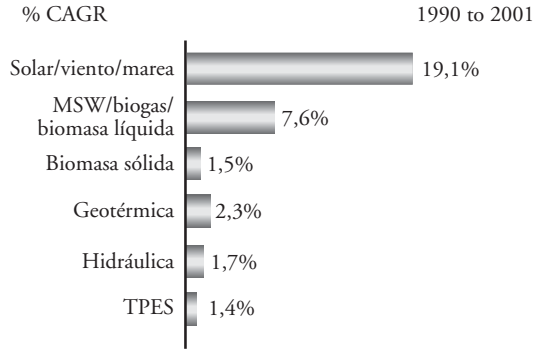
Aunque de acuerdo con algunos parámetros el impacto ambiental relacionado con la producción de energía ha mejorado en la última década, los retos que enfrenta Puerto Rico todavía son enormes. Los esfuerzos de la isla por implementar fuentes renovables de energía no han podido materializarse hasta ahora, la participación de la producción mundial de electricidad a partir de renovables se aproxima al 20%. Adicionalmente, la producción de electricidad en Puerto Rico presenta poca diversificación hacia combustibles fósiles más limpios, con alrededor del 70% de su producción de electricidad dependiendo del petróleo. Dicho abasto de electricidad es generado en su mayor parte por una infraestructura de tecnología anticuada, que representa el 71% de toda la contaminación industrial del aire y 33% de la descarga superficial de agua industrial en la isla.

Las emisiones vehiculares también representan una preocupación. Los bajos precios para el combustible aplicados en Puerto Rico representan una importante falta de incentivos para el uso del transporte público, el cual también es incipiente en la isla. Estos precios bajos son una consecuencia directa de impuestos sobre combustibles que son casi seis veces más bajos que el promedio observado en las economías desarrolladas.

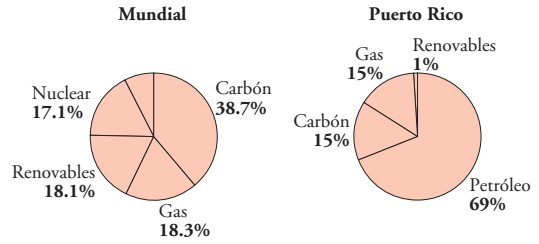
Puntos Clave de la Visión

Como un llamado directo a la acción para mejorar el desempeño del sector energético en la isla, la visión de energía para Puerto Rico 2025 adopta plenamente el concepto de un desarrollo sustentable, considerando que las necesidades de energía se satisfagan mientras se

Tasas anuales de crecimiento en abasto de renovables en el mundo



Combustibles en producción de electricidad en 2001



preserva un medio ambiente saludable. En particular, la visión conduce a Puerto Rico a lograr el liderazgo en el desarrollo y aplicación de fuentes renovables de energía y tecnologías limpias. Puerto Rico 2025 reconoce la importancia de mejorar significativamente el desempeño del sector energético, enfatizando un acceso amplio y confiable a fuentes de energía con costos competitivos con el fin de apoyar plenamente el desarrollo económico contemplado para el futuro de la isla.

TRANSPORTACIÓN

En el 2025, las necesidades de acceso y movilidad marítima, aérea y terrestre están cubiertas al menor costo económico, ambiental y social posible, integradas con la planificación de los usos de terrenos y tecnologías avanzadas

¿Por qué es Importante?

El transporte es un elemento central para el desarrollo. Al mismo tiempo que sustenta la calidad de vida brindando acceso fijo al trabajo, la educación y otras actividades, también es de vital importancia para el desarrollo económico y la competitividad permitiendo el acceso físico a recursos y mercados. Enlaces eficientes y efectivos que permiten la movilización de bienes, personas e información son importantes facilitadores para una economía exitosa basada en el conocimiento. En un contexto de creciente globalización y de liberalización del comercio doméstico e internacional, un sistema de transporte sustentable que funcione adecuadamente es un determinante crucial de la competitividad de una nación.

A pesar de ser críticas para el desarrollo, las estrategias de transporte, si están diseñadas en forma inadecuada y no tienen una integración correcta, pueden tener importantes consecuencias negativas en los planos económico, social y ambiental. En este contexto, la planificación y su implementación a través de reglamentos enfocados y políticas más estrictas para el manejo de la demanda han adquirido gran importancia. Mediante la consolidación de distintos conjuntos de aportaciones, dichos planes representan la forma más efectiva de optimizar las inversiones y la eficiencia de la red mientras reducen al mínimo el impacto en el medio ambiente y la inquietud por la seguridad. La integración de los planes de transporte y uso del suelo también se percibe como esencial para definir cuáles proyectos de infraestructura deben ser manejados en forma centralizada y cuáles al nivel local. Esta práctica representaría una mejora importante en el caso de Puerto Rico, en donde todavía no existe un plan integral para el uso del suelo.

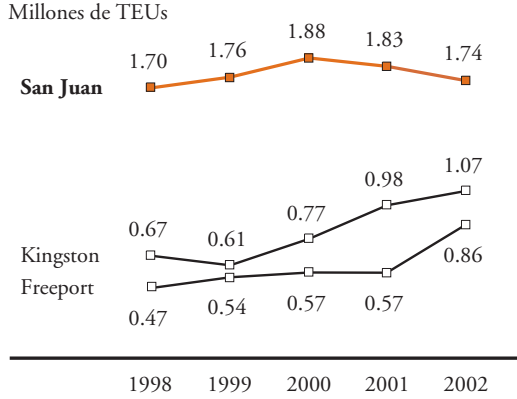
Globalmente, el dominio tradicional del sector público en la operación de los servicios de transporte, generalmente dio como resultado varios efectos adversos tales como grandes déficit públicos, una infraestructura con un mantenimiento inadecuado y bajos niveles de servicio. Esta situación ha llevado a varias naciones del mundo a buscar estrategias de transporte con mayor efectividad de costos, impulsadas por una creciente utilización de estructuras de mercado competitivas que involucran al sector privado mientras los gobiernos asumen un papel de facilitación y supervisión. En Puerto Rico, el papel del gobierno en el transporte todavía es sustancial e incluye incluso la regulación de tarifas para transporte por camión.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

En términos generales, los problemas clave de eficiencia en la infraestructura de transporte de la isla representan retos importantes para el futuro. Las operaciones en el puerto de San Juan son costosas y tienen un bajo nivel de productividad en comparación con otros puertos del Caribe, lo que causa que la escala y participación de mercado estén respaldadas por inversiones significativas y la experiencia gerencial de algunos de los mayores estibadores globales. Puerto Rico también enfrenta desventajas de costo en embarques marítimos desde y hacia los Estados Unidos debido a la obligación de usar barcos con bandera americana como lo establece la Ley Jones.

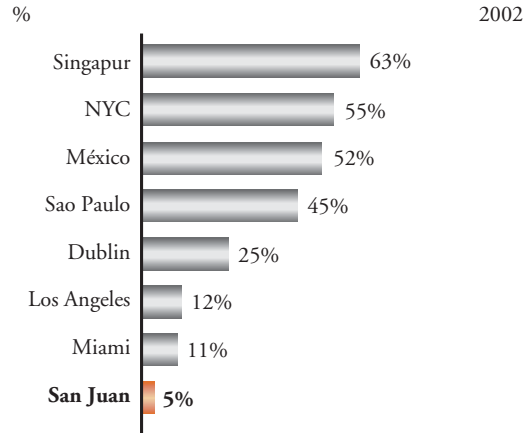
Más aún, aunque varios lugares del mundo han estado ofreciendo mayores incentivos para el uso del transporte público a través de precios eficientes para evitar el congestionamiento y la contaminación, Puerto Rico todavía se encuentra rezagado en esta dimensión.

Tráfico de contenedores en la región del Caribe



Uso de transporte público

% de trabajadores que usan medios masivos para desplazarse al trabajo



Como consecuencia, la alta densidad de tráfico y emisión de contaminantes en las áreas urbanas castiga de manera importante la calidad de vida y la competitividad de la isla. Esta situación se debe no solamente a la limitada disponibilidad de transporte público en Puerto Rico y a la falta de un plan integral de transporte público, sino también al bajo precio de la gasolina que representa un incentivo para que las personas conduzcan sus propios vehículos. En este contexto, el desarrollo de un enfoque estratégico para la motorización en Puerto Rico resulta cada vez más crítico.

Puntos Clave de la Visión.

La visión 2025 contempla los problemas actuales de transporte en la isla enfatizando una planificación integrada, servicios económicos y tecnologías de transporte como principios clave. Considerando la gran dependencia de Puerto Rico en las importaciones y exportaciones y el hecho de que seguirá atacando los mercados internacionales para apoyar su desarrollo económico, la visión para el 2025 es de importancia fundamental para la consolidación de Puerto Rico como un jugador clave en las

cadena de abasto globales, integrada plenamente con el resto del mundo. La visión también reconoce la necesidad de optimizar los costos económicos, sociales y ambientales asociados con el transporte en una clara alusión al concepto de un desarrollo sustentable.

INFRAESTRUCTURA DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

En el 2025, Puerto Rico tiene una infraestructura de comunicación, información y tecnología de punta, ampliamente utilizada y confiable, que nos destaca en el mundo y provee oportunidades para todos.

¿Por qué es Importante?

El acceso a la información y a las tecnologías de comunicaciones se ha convertido en un punto crucial de una agenda sustentable de desarrollo económico y social. En el mundo moderno, estas tecnologías no solamente representan un insumo clave para sustentar el desarrollo económico sino que también ofrecen oportu-

tunidades para la integración global, la delegación de responsabilidad a los individuos y comunidades y el mejoramiento de la eficiencia y transparencia del sector público.

En particular, la disponibilidad de la más avanzada infraestructura en tecnología de telecomunicaciones e información representa uno de los principales facilitadores para cualquier sociedad que visualice un modelo de desarrollo basado en núcleos de conocimiento, dado que dichas tecnologías constituyen los cimientos para generar, diseminar y aplicar el conocimiento. Actualmente, las innovaciones tecnológicas, presiones económicas y reformas legislativas están facilitando y haciendo más económico el acceso a dichas tecnologías, creando oportunidades no sólo para un desarrollo sustancial de los negocios sino también para ayudar a cerrar la brecha digital que separa a varias regiones del mundo.

¿Cuál es la Situación Actual de Puerto Rico?

Aunque Puerto Rico, presenta algunas características de avanzada en su infraestructura de telecomunicaciones, tales como redes 100% digitales, todavía carece de la infraestructura instalada y facilidad de acceso

de varias economías avanzadas, registrando menores índices de penetración en telefonía fija y móvil, así como en Internet y banda ancha. En varios casos, tal como el acceso a Internet de alta velocidad, la infraestructura está disponible en toda la isla pero la competencia entre proveedores es comparativamente baja, lo que reduce la posibilidad de suministrar un servicio económico. Más aún, la confiabilidad y rapidez de suministro de servicios avanzados se perciben como áreas clave para mejora.

Puntos Clave de la Visión

La visión de Puerto Rico 2025 reconoce que una infraestructura de comunicaciones débil u onerosa podría amenazar la capacidad de la isla para competir en mercados de alta tecnología en acelerado crecimiento. En este contexto, la visión no solamente contempla la incorporación de las tecnologías de información y comunicaciones más avanzadas disponibles en el mundo, sino que también considera la amplia disponibilidad de servicios económicos y confiables para todos como un elemento clave para sustentar el desarrollo social y económico de la isla en su avance hacia el futuro.

Juntos Hacia el Futuro

Este documento recoge el diagnóstico y la visión de más de mil puertorriqueños sobre la situación actual del País y la ruta que debemos emprender hacia el futuro. Pero generar esta evaluación que precise el punto de partida y defina la visión para el futuro es apenas el primer paso. Puerto Rico necesita el entusiasmo de todos sus hijos e hijas quienes, haciendo suya esta agenda, decidan llevarla a buen término implementando las estrategias y prioridades que harán realidad el futuro definido por Puerto Rico 2025. La amplia coalición de participantes y patrocinadores de Puerto Rico 2025 ya está trabajando en asignar prioridades a las opciones estratégicas y en la generación de un esquema de implementación. La ejecución del plan será orquestada y monitoreada por una organización sin fines de lucro, organizada por líderes de Puerto Rico. Pero nada de esto tendrá sentido sin el entusiasmo de todos los boricuas.

Puerto Rico 2025 es un reto enorme que demanda consenso, compromiso y conti-

nuidad. Debe servir como un catalizador para la acción, como un marco de referencia y como una guía para construir un Puerto Rico mejor y más competitivo. Las administraciones gubernamentales futuras, el sector privado y la sociedad civil deben utilizar los objetivos y planes elaborados como resultado de este esfuerzo multidisciplinario como base para diseñar e influenciar políticas públicas y planes operativos concretos y utilizar los estándares internacionales que se incluyen en los elementos de evaluación para monitorear el avance hacia la consecución de las metas establecidas.

Puerto Rico 2025 invita a todos aquellos preocupados por el futuro de Puerto Rico a unirse a nosotros para hacer esta iniciativa una realidad. Esta visión de futuro nos regala una nueva oportunidad para demostrarle al mundo nuestra capacidad de ser vanguardistas y visionarios. Nuestro entusiasmo y trabajo nos permitirán ser consistentes en esa ruta y llegar, juntos, al Puerto Rico deseado para el 2025.



Puerto Rico 2025 es una iniciativa ciudadana sin ninguna afiliación partidista.

Su objetivo es desarrollar una visión a largo plazo y un plan estratégico para el futuro de Puerto Rico, considerando aspectos del desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura.

La iniciativa es liderada por una amplia coalición de líderes comunitarios, de negocios y sindicales; académicos y políticos; y miles de ciudadanos que participaron a través de encuestas, reuniones comunitarias, talleres y análisis sectoriales.

Se ha creado una entidad independiente no gubernamental sin fines de lucro para darle continuidad a los esfuerzos necesarios para construir la sociedad próspera, igualitaria y saludable que todos los Puertorriqueños desean para el 2025.



PUERTO RICO
— 2025 —